

# Bokslutskommuniké

Q4 OKTOBER–DECEMBER 2020



## Förvärv inom e-handel, omsättningstillväxt och stabilt resultat

- Omsättningen i kvartalet ökade med 8,1% till 143 MSEK (133). Justerat EBITA-resultat uppgick till 11,7 MSEK (11,1), motsvarande en marginal om 8,1% (8,4)
- Omsättningen för 2020 ökade med 9,2% till 533 MSEK (488). Justerat EBITA-resultat uppgick till 44,7 MSEK (39,7), motsvarande en marginal om 8,4% (8,1)
- Förvärv av Ateles, ledande inom e-handelslösningar med cirka 50 medarbetare i Linköping, Stockholm och Oslo
- Lansering av Security Operations Center-tjänst

## En IT-koncern med stor Passion för utveckling

C.A.G erbjuder specialist- och verksamhetskonsulting inom IT-management, systemutveckling, drift och förvaltning. Med omsorg och långsiktighet bidrar vi till våra kunders utveckling, i stora som små projekt. Det är vad vi kallar: **Passion för utveckling.**

# Förvärv, god tillväxt och stabilt resultat

## Fjärde kvartalet i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 143,5 (132,7) MSEK, motsvarande en tillväxt om 8,1%, varav förvärvad tillväxt 13,8% och organisk tillväxt -5,7%
- Justerad EBITA uppgick till 11,7 (11,1) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,1% (8,4)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 20,0 (20,2) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under kvartalet till 311 (309) och vid periodens slut till 310 (308)
- Resultat efter skatt uppgick till 7,8 (7,1) MSEK, en ökning med 9,0%
- Vinst per aktie före utspädning uppgick till 1,17 (1,09) SEK och antal aktier före utspädning uppgick till 6 639 996 (6 569 116)

## Helåret 2020 i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 532,8 (487,9) MSEK, motsvarande en tillväxt om 9,2% varav förvärvad tillväxt 16,9% och organisk tillväxt -7,7%
- Justerad EBITA uppgick till 44,7 (39,7) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,4% (8,1)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 61,4 (61,3) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under året till 317 (310) och vid periodens slut till 310 (308)
- Resultat efter skatt uppgick till 28,0 (27,2) MSEK, en ökning med 2,9%
- Vinst per aktie före utspädning uppgick till 4,22 (4,17) SEK och antal aktier före utspädning uppgick till 6 633 993 (6 526 290)
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning för 2020 om 3,00 (2,90) kronor per aktie

	OKTOBER-DECEMBER			JANUARI-DECEMBER		
	2020	2019	Förändring	2020	2019	Förändring
Rörelsens intäkter, KSEK	143 479	132 728	8%	532 770	487 879	9%
Justerad EBITA, KSEK	11 660	11 143	5%	44 675	39 698	13%
Justerad EBITA-marginal	8,1%	8,4%	-	8,4%	8,1%	-
EBITA, KSEK	10 243	10 539	-3%	38 497	38 509	0%
EBITA-marginal	7,1%	7,9%	-	7,2%	7,9%	-
Justerad EBIT, KSEK	11 660	11 143	5%	44 675	38 790	15%
Justerad EBIT-marginal	8,1%	8,4%	-	8,4%	8,0%	-
EBIT, KSEK	9 881	10 415	-5%	37 047	37 393	-1%
EBIT-marginal	6,9%	7,8%	-	7,0%	7,7%	-
Kassaflöde från löpande verksamhet, KSEK	19 993	20 230	-1%	61 427	61 328	0%
Resultat efter skatt, KSEK	7 782	7 138	9%	27 963	27 188	3%
Vinst per aktie före utspädning, SEK	1,17	1,09	8%	4,22	4,17	1%
Soliditet	53,2%	53,7%	-	53,2%	53,7%	-
Antal anställda i genomsnitt	311	309	1%	317	310	2%



Åsa Landén Ericsson, VD & koncernchef

## VD HAR ORDET

# Ett utmanande och framgångsrikt år

### God omsättnings- och resultatutveckling

Trots förnyade restriktioner p g a ett utmanande coronaläge fortsatte vi att leverera ett stabilt resultat och nya affärsmöjligheter under årets sista kvartal. Vår omsättning växte med 8,1% till 143 MSEK och tillväxten för helåret landade på 9,2%, motsvarande en omsättning om 533 MSEK. Resultatnivån var stabil och vår justerade EBITA-marginal för kvartalet, rensad för förvävsrelaterade kostnader, landade på 8,1% mot 8,4% föregående år. För helåret ökade den justerade EBITA-marginalen till 8,4% mot 8,1% föregående år. Det visar på styrkan i C.A.G med en bred och högkvalitativ kundbas, långsiktiga uppdrag och en andel återkommande intäkter i form av långsiktiga förvaltningsavtal.

### Fortsatt tillväxt genom förvärv

I december offentliggjorde vi förvärvet av Ateles Consulting, specialister på e-handelslösningar med cirka 50 medarbetare i Stockholm, Linköping och Oslo. Ateles tillför viktiga strategiska dimensioner till C.A.G, bland dem en projekt- och plattformsbaserad leveransmodell och djup verksamhetskunskap inom det växande e-handelsområdet. Förvärvet adderar fler kunder

inom Retailsegmentet och ökar också möjligheterna till rekrytering av kompetenta yngre medarbetare. Vi får fäste på de geografiskt intressanta marknaderna i Linköping och Oslo som kan bli en plattform för vidare tillväxt. Oslokontoret är C.A.Gs första utanför Sverige. Därmed avslutar vi året som vi började, med ett strategiskt förvärv. C.A.G Consoden som vi förvärvade i januari 2020 har utvecklats mycket väl under året. Vi tar nu ytterligare ett offensivt steg då C.A.G Consoden, som huvudsakligen verkar inom kundsegmenten Försvar och Hälsa, Vård och Omsorg, under våren införlivar verksamheten inom vårt dotterbolag C.A.G Healthcare. På så sätt stärks och breddas vårt erbjudande inom Hälsa, Vård och Omsorg både kompetensmässigt och geografiskt. Som inte minst den pågående pandemin påvisat är Hälsa, Vård och Omsorg en bransch med stora behov av effektiva digitala lösningar och C.A.G vill fortsätta att bidra till att lösa sektorns framtida utmaningar både för patienter och medarbetare inom vården.

### Innovation, nya affärer och avtal

Vår Security Operations Center-tjänst som lanserades i fjärde kvartalet har fortsatt att

utvecklas väl och genererar stort intresse hos nya och existerande kunder. Tjänsten är ett bra exempel på de synergier som finns inom C.A.G, där våra bolags olika kompetenser kombineras till värde-adderande tjänster för kunderna.

Under kvartalet har vi fortsatt att vinna nya affärer och avtal. Bland annat tecknades ramavtal med en av de stora affärsbankerna och med försäkringsbolaget Folksam gällande konsulttjänster. Vi tecknade även ett förnyat förvaltningsavtal med Vattenfall, ett förnyat ramavtal med SAAB och startade ett flertal nya uppdrag, bland annat på SEB, Tele2, Telenor, OKQ8, Tillväxtverket, Skolverket, Skatteverket och FMV, för att nämna några.

### **Det bästa bolaget för konsulten**

Året har varit utmanande och ställt stora krav på vår anpassningsförmåga, uthållighet och kreativitet. Både vi och våra kunder har implementerat nya arbetsformer och fått arbeta med att hitta balansen mellan jobb och fritid när jobbet flyttat hem till våra bostäder. På C.A.G var vi mycket väl rustade för detta med alla tänkbara digitala verktyg och en viss vana vid distansarbete

redan innan pandemin. Men jag är djupt imponerad över hur vi och våra kunder hanterat de förändrade förutsättningarna. Inom C.A.G har vi tagit hand om varandra genom digitala aktiviteter, vi har umgåtts utomhus och uppmuntrat varandra till träning och hälsa. Jag vill tacka alla medarbetare för stort engagemang, omtanke och uthållighet! Jag ser att våra självständiga dotterbolag, som är våra medarbetares familj på jobbet, är fundamentet till att omställningen gått så bra. Vi känner varandra och bryr oss om, och det hoppas jag alla på C.A.G känner. Det kommer också våra aktieägare till godo - och vi är många bland medarbetarna som också är aktieägare – våra medarbetare är nyckeln till nöjda kunder och det är hela grunden för vilka vi är och vad vi gör. Jag ser med tillförsikt fram emot 2021 där vår och vaccins förhoppningsvis bäddar för en ljusare tid framöver. Mot bakgrund av den fortsatta smittspridningen så finns dock en fortsatt osäkerhet som kan påverka vårt affärsläge. C.A.G är dock väl positionerat med starka finanser och vi fortsätter att möta behoven inom vår spännande framtidsbransch, med stark passion för utveckling.

*Åsa Landén Ericsson, VD & koncernchef*



## Väsentliga Händelser

### Viktiga händelser under kvartalet

- C.A.G tecknade avtal om förvärv av Ateles Consulting AB. Ateles är specialister inom e-handelslösningar och relaterade tjänster inom områdena e-Commerce, Growth och Creative och har kontor i Stockholm, Linköping och Oslo med sammanlagt cirka 50 medarbetare. På kundlistan finns välrenommerade varumärken som Boots, Kinto (Toyota), Maxbo och Holistic. Köpeskillingen uppgår till sammanlagt 46,7 MSEK på kassa- och skuldfri basis och erläggs kontant. Köpeskillingen motsvarar en EV/EBIT-multipel om 6,2 baserat på prognostiserat resultat 2021. Tillträde skedde per 14 januari 2021 och förvärvet konsolideras från 1 januari 2021
- Ramavtal tecknades med en av de stora affärsbankerna och med försäkringsbolaget Folksam gällande konsulttjänster
- Förnyat förvaltningsavtal tecknades med Vattenfall och förnyat ramavtal tecknades med SAAB
- C.A.G Consoden stärker satsningen inom Hälsa, Vård och Omsorg genom att under våren 2021 införliva dotterbolaget C.A.G Healthcares verksamhet. Sammanslagningen skapar en bredare kund- och kompetensbas, med kontor i Uppsala och Stockholm
- FMV och Försvarsmakten tilldelade C.A.G-delägda NESP ramavtal inom ILS (Integrated Logistics Support)
- C.A.G lanserade en Security Operations Center-tjänst som övervakar, analyserar och hanterar säkerhetsincidenter. Tjänsten levereras initialt till ett antal samhällsviktiga kunder inom Bank & Finans. Erbjudandet inom säkerhetsområdet innefattar allt från driftövervakning till penetrationstester och tilläggstjänster som HomeSafe och SanityCheck, paketerade tjänster för säkring av IT-miljöer i hemmen och sårbarhetsanalys

### Viktiga händelser efter kvartalets slut

- Inga händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter kvartalets slut.



# Verksamhet

C.A.G är ett konsultbolag verksam inom IT-management, systemutveckling, drift & förvaltning och utbildning med fokus mot kundvertikalerna Bank & Finans, Hälsa, Vård & Omsorg, Försvar samt IT-specialister inom ett antal teknikområden som IT- och informationssäkerhet och test- och testautomation samt systemutveckling inom Java och Microsoft .Net. Med stor passion för utveckling arbetar C.A.G för att skapa långsiktigt värde för sina kunder och för att varje medarbetare ska trivas och växa i sin roll. Hos C.A.G finns såväl omfattande strategi- som implementationskompetens. Kunderna är relativt jämnt fördelade över privat och offentlig sektor, vilket ger en stabil och konjunkturutjämnande kundbas. Majoriteten av kunderna återfinns i Stockholm med omnejd. C.A.G har kontor i Stockholm, Uppsala, Linköping, Enköping, Karlstad, Östersund/Krokom och Oslo.

## Marknad

Under pågående Coronapandemi är IT-marknadens utveckling mer svårbedömd än vanligt. Radar prognosticerar i dagsläget en utveckling där IT-marknaden 2021 uppgår till ca 164 Mdr SEK och att en minskning med 4,6 procent under 2020 vänds till en tillväxt för 2021 om ca 4,6 procent. Tyngdpunkten i återhämtningen förväntas ligga i andra halvåret. Under 2015 - 2019 var marknadstillväxten ca 2,6 procent.

C.A.G är huvudsakligen verksam inom den svenska IT-marknadens tjänstesegment, vilket delas upp i konsulttjänster, outsourcing och molntjänster. I och med förvärvet av Ateles i januari 2021 har C.A.G också etablerat en närvaro på den norska marknaden.

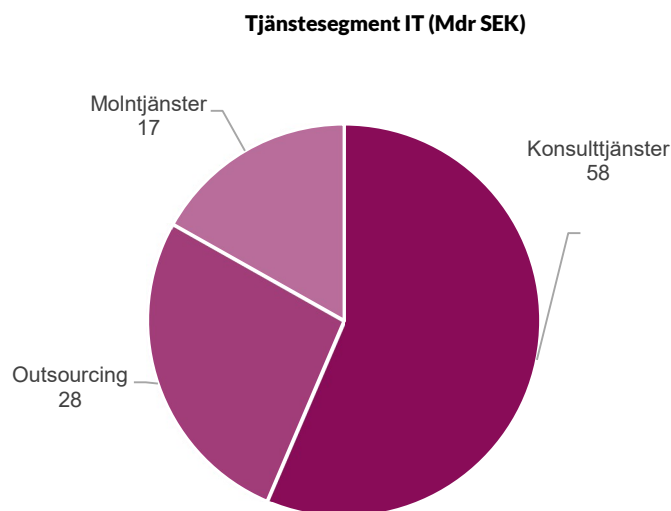
Mellan åren 2014 och 2019 har marknaden för IT-tjänster vuxit med en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) om 3,4 procent. Vid utgången av 2020 beräknades marknaden uppgå till 97 Mdr SEK, en minskning om 4,6 procent från 2019. Radar prognosticerar i dagsläget en utveckling där marknaden för IT-tjänster ökar igen med 5,6 procent till ett värde av 102 Mdr SEK under 2021.

Det största segmentet inom IT-tjänster är konsulttjänster, C.A.Gs huvudsakliga verksamhetsområde. Radars prognosticerar i dagsläget en ökning med ca 7,4 procent under 2021, efter en minskning med ca 9,2 procent under 2020, till en nivå om ca 58 Mdr SEK.

Outsourcing förväntas öka med ca 0,5 procent under 2021 efter en minskning med ca 1,8 procent under 2020, och uppnå en nivå om ca 27,9 Mdr SEK.

Radars räknar med en återhämtning om ca 2 procent under åren efter 2021, vilket skulle innebära att marknaden för IT-tjänster är tillbaka på 2019 års nivå i början av 2022.

## Tjänstesegment IT (Mdr SEK)



## Verksamhetsfinansierad IT

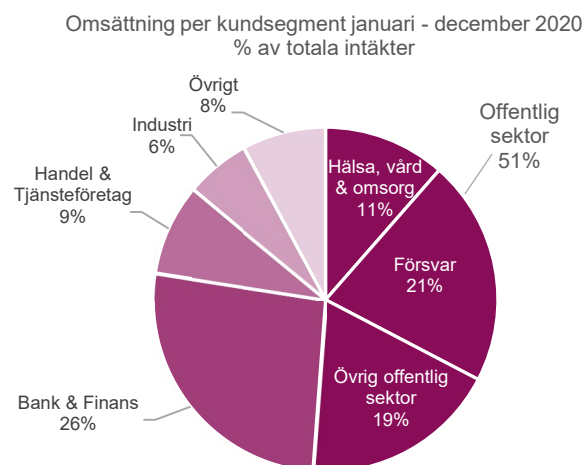
Verksamhetsfinansierad IT, d v s de investeringar som inte finansieras av en organisations IT-budget, har historiskt växt snabbare än marknaden. Vid ingången av 2020 förväntades värdet uppgå till ca 44 Mdr SEK. 2020 bröts dock tillväxttrenden och marknaden minskade med ca 4,0 procent. För 2021 prognosticeras en förnyad tillväxt om 2,7 procent. Utvecklingen drivs av de ökande möjligheterna till effektivisering genom digitalisering. Verksamhetsnära IT utgörs av verksamhetssystem och applikationer och det är i detta segment C.A.G huvudsakligen verkar. Verksamhetsnära IT svarar för ca 55 procent av verksamhetsfinansierad IT.

Källa: Radar Ecosystem Specialists, IT-Radar 2018, 2019, 2021, prognos 15 2020.

## Kunder

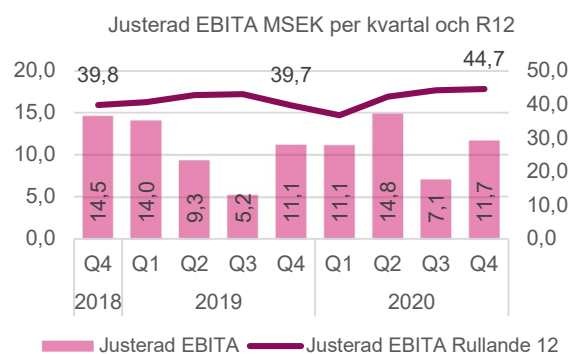
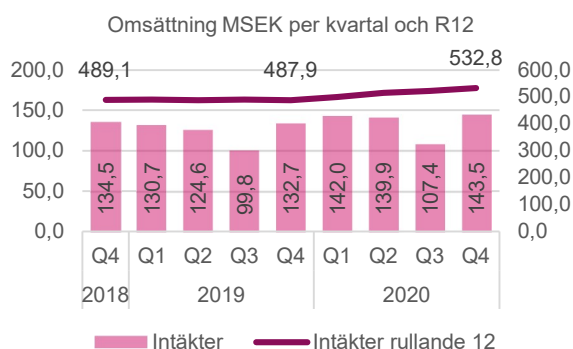
Kundbasen i C.A.G domineras av stabila kunder. Försäljningen inom offentlig sektor uppgick till 51% (43%) och fördelar sig på Försvar (Försvarsmakten och FMV) 21% (12%), Hälsa, Vård & Omsorg 11% (16%) och Övrig offentlig sektor 19% (15%). Ökningen inom offentlig sektor förklaras huvudsakligen av förvärven av Engvall Security och Consoden, bägge med en hög andel försäljning till Försvarssegmentet. Övrig offentlig sektor har ökat som en effekt av flertalet vunna ramavtal.

De tio största kunderna representerar 42% (42%) av den totala omsättningen under perioden och ingen enskild kund representerar mer än 16% (12%) av omsättningen. Under kvartalet har C.A.G haft cirka 200 (180) aktiva kunder.



## Finansiell översikt

### Intäkts- och resultatutveckling



### Fjärde kvartalet, oktober-december 2020

Intäkterna uppgick till 143,5 (132,7) MSEK, motsvarande en tillväxt om 8,1% varav förvärvat tillväxt 13,8% och organisk tillväxt -5,7%.

I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 25,6 (16,3) MSEK. Underkonsulter används för att möta tillfälliga ökning i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 63 (62). En arbetsdag motsvarar ca 2 MSEK i omsättning och ca 0,6 MSEK i ökat rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 131,8 (121,6) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 85,8 (80,4) MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 11,7 (11,1) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,1% (8,4). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i kvartalet uppgick till 1,4 (0,6) MSEK.

EBITA uppgick under det fjärde kvartalet till 10,2 (10,5) MSEK. EBITA-marginalen var 7,1% (7,9). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvävsrelaterade tillgångar.

Justerad EBIT uppgick till 11,7 (11,1) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,1% (8,4). Justerad EBIT är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär, som i kvartalet uppgick till 1,8 (0,7) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 9,9 (10,4) MSEK. EBIT-marginalen var 6,9% (7,8).

## Helåret, januari-december 2020

Intäkterna uppgick till 532,8 (487,9) MSEK, motsvarande en tillväxt om 9,2%, varav förvärvad tillväxt 16,9% och organisk tillväxt -7,7%. I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 94,6 (57,4) MSEK. Underkonsulter används för att möta tillfälliga ökningarna i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 252 (250). En arbetsdag motsvarar ca 2 MSEK i omsättning och ca 0,6 MSEK i ökat rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 488,1 (449,1) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 317,1 (307,4) MSEK.

Justerad EBITA uppgick till 44,7 (39,7) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,4% (8,1). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som uppgår till 6,2 (1,2) MSEK.

EBITA uppgick under perioden till 38,5 (38,5) MSEK. EBITA-marginalen var 7,2% (7,9). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvävsrelaterade tillgångar.

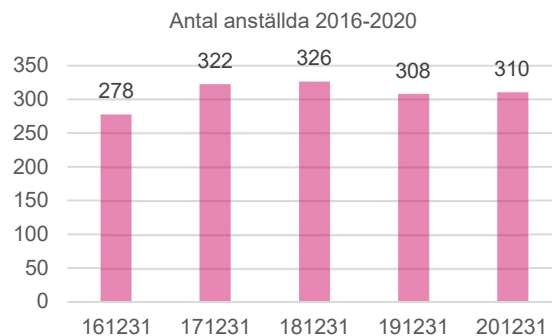
Justerad EBIT uppgick till 44,7 (38,8) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,4% (8,0). Justerad EBIT är resultat före förvärvskostnader och andra

kostnader av engångskaraktär, som för perioden uppgick till 7,6 (1,2) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 37,0 (37,4) MSEK. EBIT-marginalen var 7,0% (7,7).

Rörelseresultatet har påverkats positivt av sänkta arbetsgivaravgifter om 5,6 MSEK med en positiv effekt på justerad EBIT-marginal om 1,1%.

## Anställda

Antal anställda per den 31 december 2020 uppgick till 310 (308). Genomsnittligt antal anställda under perioden januari - december uppgick till 317 (310).





# Finansiell ställning och kassaflöde

## Finansiell ställning per 31 december 2020

Likvida medel uppgick till 115,6 (123,2) MSEK.  
Total checkräkningskredit uppgår till 7,5 MSEK.  
Ingen del av checkräkningskrediten var utnyttjad per den 31 december 2019 eller 2020.

De räntebärande skulderna uppgick totalt till 43,8 (46,2) MSEK.

Koncernens soliditet uppgick till 53,2% (53,7).

## Kassaflöde för det fjärde kvartalet, oktober-december 2020

Under det fjärde kvartalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 20,0 (20,2) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2,4 (-1,2) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -11,7 (-7,1) MSEK.

## Kassaflöde för helåret, januari-december 2020

Under perioden uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 61,4 (61,3) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -21,3 (-14,2) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -47,7 (-47,6) MSEK. Under perioden betalades utdelning om 19,3 (16,9) MSEK.

	31 dec, 2020	31 dec, 2019
<b>Finansiell ställning (KSEK)</b>		
Likvida medel vid periodens slut	115 587	123 201
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0
Långfristiga skulder, räntebärande	-1 938	-9 688
Långfristiga skulder, leasing	-17 211	-12 951
Kortfristiga skulder, räntebärande	-7 750	-7 750
Kortfristiga skulder, leasing	-16 941	-15 857
<b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)</b>	<b>71 748</b>	<b>76 956</b>
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) exkl leasing	105 900	105 764
Outnyttjad checkräkningskredit	7 500	7 500
Total checkräkningskredit	7 500	7 500
Eget kapital	205 711	192 204
Balansomslutning	386 721	357 594
<b>Soliditet (%)</b>	<b>53,2</b>	<b>53,7</b>

# Moderbolaget

Dotterbolagen inom C.A.G-koncernen är förhållandevis självständiga avseende försäljning, rekrytering och leverans. Moderbolaget samordnar koncernens erbjudande, marknadsföring och viss gemensam försäljning inklusive upphandlingar och ramavtal, rekrytering samt ansvarar för koncernens strategi och förvävsaktiviteter. Moderbolaget ansvarar för koncernens ekonomifunktion, legala frågor samt IR och marknadskommunikation.

## Fjärde kvartalet, oktober-december 2020

Intäkterna under det fjärde kvartalet uppgick till 29,7 (18,1) MSEK, varav 24,3 (14,6) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 5,4 (3,5) MSEK. Rörelseresultatet uppgår till -0,7 (-0,9) MSEK.

## Helåret, januari-december 2020

Intäkterna under perioden uppgick till 109,3 (80,5) MSEK, varav 86,8 (59,5) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 22,5 (21,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgår till 1,0 (0,1) MSEK.

## Anställda

Antal anställda uppgick per 31 december 2020 till 7 (6) personer.

## Finansiell ställning och kassaflöde

Per den 31 december 2020 uppgick koncerngemensamma likvida medel till 98,9 (121,5) MSEK. Under andra kvartalet betalades utdelning om 19,3 (16,9) MSEK.

Långfristiga räntebärande skulder samt skulder till kreditinstitut uppgick till 9,7 (17,4) MSEK vid periodens slut. Moderbolaget har en outnyttjad checkräkningskredit på 7,5 MSEK.

# Övrigt

## Aktien

Per 31 januari 2020 registrerades en nyemission om 70 880 aktier som en del i förvärvet av Consoden AB, varvid aktiekapitalet i CAG Group AB (publ) per den 31 december 2020 uppgår till 3 319 998 SEK fördelat på 6 639 996 registrerade aktier med ett kvotvärde om 0,50 SEK per aktie.

De största aktieägarna är:

Aktieägare	Innehav	Andel
Bo Lindström, privat och genom bolag	1 442 096	21,7%
Creades	646 000	9,7%
Nordea Fonder	642 011	9,7%
Cliens Småbolagsfond	264 060	4,0%
Nordnet Pensionsförsäkring	168 637	2,5%
Markus Åkesson	160 000	2,4%
Daniel Marell	134 870	2,0%
Michael Ekman	131 807	2,0%
Mattias Reimer	119 000	1,8%
Johan Widén	113 800	1,7%
<b>Summa 10 största ägarna</b>	<b>3 822 281</b>	<b>57,6%</b>
Övriga aktieägare	2 817 715	42,4%
<b>Summa</b>	<b>6 639 996</b>	<b>100,0%</b>

## Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av årets resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna, dock skall hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten.

## Framtidsutsikter och finansiella mål

I dagsläget är framtidsutsikterna på kort sikt svårbedömda på grund av den rådande Coronapandemin. På längre sikt är vår bedömning att marknaden återhämtas och att C.A.G är väl positionerat. Våra finansiella mål kvarstår. Genom att kombinera organisk tillväxt med förvärv är koncernens ambition att växa under stabil lönsamhet och att under räkenskapsåret 2021 uppnå en omsättning om 700 MSEK med en EBIT-marginal om cirka 8 procent över en konjunkturcykel. C.A.G lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

C.A.Gs verksamhet är exponerad för ett antal affärsrisker som koncernen löpande följer upp och bedömer konsekvenser av. Vissa av dessa kan koncernen kontrollera och åtgärda, medan andra är utanför C.A.Gs kontroll. Väsentliga affärsrisker för bolaget är minskad efterfrågan på konsulttjänster vid en konjunkturedgång, svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal, kreditrisker samt förlust av större kunder. Den pågående Coronapandemin har medfört ökad osäkerhet och dess effekt på riskfaktorerna i bolagets verksamhet är i dagsläget svårbedömd. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i C.A.Gs årsredovisning för 2019 på sidorna 59-62.

## Valberedning och Årsstämma

Enligt beslut vid C.A.Gs årsstämma har styrelsens ordförande sammankallat en valberedning inför årsstämman 2021, utsedd av de största aktieägarna i bolaget. Valberedningen består av:

Mats Andersson, valberedningens ordförande (representerande Bo Lindström)  
Anders Hillerborg (representerande Creades)  
Jan Särilvik (representerande Nordea Fonder)  
Carl Sundbom (representerande Cliens Småbolagsfond)  
Bo Lindström (adjungerad utan rösträtt i egenskap av styrelsens ordförande)

Information om Valberedningens arbete finns på [cag.se](http://cag.se). Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till [valberedning@cag.se](mailto:valberedning@cag.se) eller via post till C.A.Gs huvudkontor i Stockholm: Valberedningen C.A.G Group AB, Box 22564, 104 22 Stockholm. Förslag skall lämnas senast 22 april 2021.

Årsstämma äger rum i Stockholm den 6 maj 2021 klockan 16.00. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.



### Transaktioner med närstående

Under kvartalet har bolaget Innowest Konsult AB, med styrelseledamoten Göran Westling som ägare och utförare, utfört utredningstjänster för C.A.Gs räkning till ett belopp av 75 tkr.

### Finansiell kalender

Delårsrapport kvartal 1, 2021	27 april, 2021
Årsstämma 2021	6 maj, 2021
Delårsrapport kvartal 2, 2021	12 augusti, 2021
Delårsrapport kvartal 3, 2021	27 oktober, 2021

Stockholm den 19 februari, 2021

Styrelsen och verkställande direktören i CAG Group AB (publ)

*Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.*

*Denna information är sådan information som CAG Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning MAR. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 19 februari kl. 08.30 (CET).*

**Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet**

KSEK	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2020	2019	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Intäkter	143 479	131 515	531 689	485 128
Övriga rörelseintäkter	-	1 213	1 081	2 751
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>143 479</b>	<b>132 728</b>	<b>532 770</b>	<b>487 879</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Kostnader för utförda tjänster	-29 206	-21 664	-106 208	-72 430
Övriga externa kostnader	-11 618	-13 518	-40 823	-45 563
Personalkostnader	-85 829	-80 430	-317 057	-307 381
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-5 166	-5 973	-24 007	-23 715
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-131 819</b>	<b>-121 585</b>	<b>-488 095</b>	<b>-449 089</b>
<b>Rörelseresultat före förvävsrelaterade kostnader (EBIT, justerad)</b>	<b>11 660</b>	<b>11 143</b>	<b>44 675</b>	<b>38 790</b>
Förvävskostnader	-	-	-513	-183
Personalkostnader relaterade till förvärv	-1 416	-604	-5 665	-1 006
Avskrivningar förvärvade kundvärden	-363	-124	-1 450	-208
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>9 881</b>	<b>10 415</b>	<b>37 047</b>	<b>37 393</b>
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i dotterföretag	-30	-31	-30	-31
Resultat från övriga värdepapper	73	30	165	119
Finansiella kostnader	-433	-371	-1 419	-1 590
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-390</b>	<b>-372</b>	<b>-1 284</b>	<b>-1 502</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>9 491</b>	<b>10 043</b>	<b>35 763</b>	<b>35 891</b>
Inkomstskatt	-1 709	-2 905	-7 800	-8 703
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>7 782</b>	<b>7 138</b>	<b>27 963</b>	<b>27 188</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets ägare	7 782	7 138	27 963	27 188
<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>				
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>7 782</b>	<b>7 138</b>	<b>27 963</b>	<b>27 188</b>
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>7 782</b>	<b>7 138</b>	<b>27 963</b>	<b>27 188</b>
Årets resultat hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	7 782	7 138	27 963	27 188
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	6 639 996	6 569 116	6 633 993	6 526 290
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	6 959 996	6 889 116	6 953 993	6 846 290
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,17	1,09	4,22	4,17
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,12	1,04	4,02	3,97
Utdelning per aktie	-	-	3,00	2,90



**Koncernens balansräkning**

KSEK	DEC	
	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utvecklingsutgifter	2 740	1 987
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	300	450
Förvärvade kundvärden	5 594	2 284
Goodwill	106 146	85 191
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>114 780</b>	<b>89 912</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier och utrustning	5 650	5 728
Leasade inventarier	34 044	28 805
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>39 694</b>	<b>34 532</b>
<i>Finansiella tillgångar</i>		
Andelar i intressebolag	3 287	3 287
Andra långfristiga fordringar	1 751	2 163
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>5 038</b>	<b>5 449</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>159 512</b>	<b>129 894</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	88 691	88 240
Övriga kortfristiga fordringar	2 881	1 113
Aktuella skattefordringar	101	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19 949	15 126
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>111 622</b>	<b>104 499</b>
Likvida medel	115 587	123 201
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>227 209</b>	<b>227 700</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>386 721</b>	<b>357 594</b>

**Koncernens balansräkning forts.**

KSEK	DEC	
	2020	2019
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<i>Eget kapital (hänförligt till moderbolagets aktieägare)</i>		
Aktiekapital	3 368	3 333
Övrigt tillskjutet kapital	113 012	108 247
Balanserad vinst eller förlust	89 331	80 624
<b>Summa eget kapital</b>	<b>205 711</b>	<b>192 204</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>772</b>	<b>1 252</b>
<i>Långfristiga skulder</i>		
Uppskjutna skatteskulder	16 405	12 405
Långfristiga räntebärande skulder	1 938	9 688
Långfristiga leasingskulder	17 211	12 951
Skuldförd del av uppskjuten köpeskillning	15 400	6 900
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>50 954</b>	<b>41 944</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Kortfristiga räntebärande skulder	7 750	7 750
Kortfristiga leasingskulder	16 941	15 857
Leverantörsskulder	25 857	21 275
Aktuella skatteskulder	-	2 739
Skulder till intressebolag	1 300	1 300
Övriga kortfristiga skulder	28 821	27 819
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	48 615	45 454
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>129 284</b>	<b>122 194</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>386 721</b>	<b>357 594</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt kapital
<b>Eget kapital 2019-01-01</b>	<b>3 252</b>	<b>103 450</b>	<b>74 650</b>	<b>181 352</b>
Årets resultat tillika totalresultat			27 188	27 188
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>				
Lämnad utdelning till ägare			-16 910	-16 910
Nyemission	33	4 797		4 830
Registrerat aktiekapital - dotterbolag	48			48
Förvärv aktier från aktieägare utan bestämmande inflytande			-4 304	-4 304
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>3 333</b>	<b>108 247</b>	<b>80 624</b>	<b>192 204</b>
Årets resultat tillika totalresultat			27 963	27 963
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>				
Lämnad utdelning till ägare			-19 256	-19 256
Nyemission	35	4 765		4 800
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>3 368</b>	<b>113 012</b>	<b>89 331</b>	<b>205 711</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2020	2019	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	9 881	10 415	37 047	37 393
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	5 603	6 253	25 623	24 166
Erlagd ränta	-433	-371	-1 419	-1 591
Betald skatt	-2 838	-2 261	-16 853	-14 665
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>12 213</b>	<b>14 036</b>	<b>44 398</b>	<b>45 303</b>
<i>Förändring rörelsekapitalet</i>				
Minskning (+)/Ökning(-) av rörelsefordringar	-2 622	1 487	12 400	11 511
Minskning (-)/Ökning (+) av rörelseskulder	10 402	4 707	4 629	4 514
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>19 993</b>	<b>20 230</b>	<b>61 427</b>	<b>61 328</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag & intressebolag (not 3)	-1 700	-100	-19 077	-8 519
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto	972	-111	972	-111
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-868	-852	-2 353	-2 973
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 125	-	-1 249	-2 484
Investeringar i andra finansiella anläggningstillgångar	365	-110	411	-110
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten<sup>1</sup></b>	<b>-2 356</b>	<b>-1 173</b>	<b>-21 296</b>	<b>-14 197</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Amortering av finansiella skulder	-1 938	-1 937	-7 750	-11 500
Amortering av leasingkulder <sup>1</sup>	-4 491	-5 122	-20 259	-19 715
Nyemission av aktier <sup>2</sup>	-4 800	-	-	4 830
Inlösen av teckningsoptioner dotterbolag	-	-	-	48
Förvärv aktier från aktieägare	-	-	-	-4 304
Minskning av avsättningar	-480	-	-480	-
Utbetald utdelning	-	-	-19 256	-16 910
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten<sup>1</sup></b>	<b>-11 709</b>	<b>-7 059</b>	<b>-47 745</b>	<b>-47 551</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>5 928</b>	<b>11 998</b>	<b>-7 614</b>	<b>-420</b>
Likvida medel vid periodens början	109 659	111 203	123 201	123 621
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>115 587</b>	<b>123 201</b>	<b>115 587</b>	<b>123 201</b>

<sup>1</sup> I Q4 har leasingtillgångar/skulder omklassificerats och nettoredovisats i finansieringsverksamheten, varvid jämförelsetal har ändrats

<sup>2</sup> Omklassificering av aktierelaterad köpeskilling

**Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet**

KSEK	OKT-DEC		JAN-DEC	
	2020	2019	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Intäkter	24 344	14 628	86 832	59 450
Övriga rörelseintäkter	5 362	3 518	22 442	21 016
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>29 706</b>	<b>18 146</b>	<b>109 274</b>	<b>80 466</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Kostnader för utförda tjänster	-24 295	-14 521	-86 275	-59 559
Övriga externa kostnader	-2 097	-1 805	-8 081	-8 819
Förvärvskostnader	-	-	-513	-183
Personalkostnader	-3 786	-2 534	-12 657	-11 099
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-182	-173	-724	-691
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-30 360</b>	<b>-19 033</b>	<b>-108 250</b>	<b>-80 351</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-654</b>	<b>-887</b>	<b>1 024</b>	<b>115</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag	781	223	9 776	5 839
Finansiella kostnader	-65	-112	-357	-539
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>716</b>	<b>111</b>	<b>9 419</b>	<b>5 300</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>62</b>	<b>-776</b>	<b>10 443</b>	<b>5 415</b>
Bokslutsdispositioner	-277	3 685	-277	3 685
Inkomstskatt	200	-651	-107	-806
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-16</b>	<b>2 258</b>	<b>10 059</b>	<b>8 294</b>



## Moderbolagets balansräkning

KSEK	DEC	
	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utvecklingsutgifter	1 490	1 987
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>1 490</b>	<b>1 987</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier och utrustning	536	721
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>536</b>	<b>721</b>
<i>Finansiella tillgångar</i>		
Andelar i intressebolag	215 582	173 106
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>215 582</b>	<b>173 106</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>217 608</b>	<b>175 814</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	9 685	9 308
Fordringar hos koncernföretag	9 342	12 082
Övriga kortfristiga fordringar	20	39
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	866	952
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>19 913</b>	<b>22 370</b>
Likvida medel	98 941	121 477
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>118 854</b>	<b>143 858</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>336 462</b>	<b>319 672</b>

**Moderbolagets balansräkning forts.**

KSEK	DEC	
	2020	2019
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	3 320	3 285
Reservfond	3 753	3 753
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>7 073</b>	<b>7 038</b>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	112 974	108 210
Balanserad vinst eller förlust	13 339	24 300
Periodens resultat	10 059	8 294
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>136 372</b>	<b>140 804</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>143 445</b>	<b>147 842</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>4 027</b>	<b>3 859</b>
<i>Långfristiga skulder</i>		
Långfristiga räntebärande skulder	1 938	9 688
Skuldförd del av uppskjuten köpeskilling	15 400	6 900
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>17 338</b>	<b>16 588</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Kortfristiga räntebärande skulder	7 750	7 750
Leverantörsskulder	5 716	1 104
Skulder till koncernföretag	154 618	139 660
Aktuella skatteskulder	809	1 361
Övriga kortfristiga skulder	658	701
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 101	807
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>171 652</b>	<b>151 383</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>336 462</b>	<b>319 672</b>

# Förklarande upplysningar

## Not 1. Redovisningsprinciper

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1, kompletterade redovisningsregler för koncernen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden för IFRS Interpretations Committee, sådana de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet IAS 34 Delårsrapportering.

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast utgivna årsredovisning.

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 (Redovisning för juridiska personer), vilket innebär att moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper i allt väsentligt. Aktier i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Det bokförda värdet prövas fortlöpande mot dotterbolagens koncernmässiga egna kapital.

## Not 2. Koncernens nyckeltal

KSEK	OKT-DEC		JAN-DEC		Rullande 12
	2020	2019	2020	2019	R12
Rörelsens intäkter	143 479	132 728	532 770	487 879	532 770
Omsättningstillväxt	8,1%	-1,3%	9,2%	-0,2%	9,2%
EBITA, justerad	11 660	11 143	44 675	39 698	44 675
EBITA-marginal, justerad	8,1%	8,4%	8,4%	8,1%	8,4%
EBITA	10 243	10 539	38 497	38 509	38 497
EBITA-marginal	7,1%	7,9%	7,2%	7,9%	7,2%
EBIT (rörelseresultat), justerad	11 660	11 143	44 675	38 790	44 675
EBIT-marginal, justerad	8,1%	8,4%	8,4%	8,0%	8,4%
EBIT (rörelseresultat)	9 881	10 415	37 047	37 393	37 047
EBIT-marginal	6,9%	7,8%	7,0%	7,7%	7,0%
Periodens resultat	7 782	7 138	27 963	27 188	27 963
Vinstmarginal	5,4%	5,4%	5,2%	5,6%	5,2%
Soliditet	53,2%	53,7%	53,2%	53,7%	53,2%
Räntabilitet på eget kapital	4,0%	3,9%	14,5%	15,0%	14,5%
Medeltal anställda	311	309	317	310	317
Antal anställda vid periodens slut	310	308	310	308	310
Omsättning per medeltal anställd	461	430	1 681	1 574	1 681
EBITA per medeltal anställd	33	34	121	124	121
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	6 639 996	6 569 116	6 633 993	6 526 290	6 633 993
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	6 959 996	6 889 116	6 953 993	6 846 290	6 953 993
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,17	1,09	4,22	4,17	4,22
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,12	1,04	4,02	3,97	4,02

### Not 3. Förvärv Consoden AB

Den 20 januari 2020 förvärvades samtliga aktier i Consoden AB. Consoden är ett konsultföretag inriktat på avancerad verksamhets- och systemutveckling där kraven på säkerhet och tillförlitlighet är särskilt högt ställda. Huvuddelen av kundbasen finns inom Försvar och Hälsa, Vård & Omsorg.

Bolaget konsolideras från förvärvstidpunkten. Goodwillposten uppgår till 19,9 MSEK och förvärvade kundvärden om 4,8 MSEK består av tecknade kundavtal och ramavtal. En linjär avskrivningstakt på fem år tillämpas. Kortfristiga fordringar om 6,5 MSEK avser köpeskilling som är villkorad till anställning varpå den redovisas som en förutbetalad kostnad och periodiseras månadsvis som personalkostnad under två år från förvärvet.

Skuldförd del av villkorad köpeskilling uppgår till 8,5 MSEK varav 1,7 MSEK i aktier. Den är värderad till maximalt utfall och utgår baserat på utfallet av resultatet under år 2020. De förvärvsrelaterade utgifterna uppgick per den 31 december 2020 till 0,5 MSEK och har redovisats som förvärvskostnader i koncernens resultaträkning.

Från förvärvsdatum och till och med 31 december uppgår intäkterna i det förvärvade bolaget till 67,2 MSEK och resultatet före skatt uppgår till 4,6 MSEK.

#### Consoden AB

Förvärvsanalys (KSEK)	Consoden	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Kundavtal		4 760	4 760
Anläggningstillgångar	566		566
Kortfristiga fordringar	15 391	6 500	21 891
Likvida medel	11 029		11 029
Uppskjuten skatteskuld		-2 731	-2 731
Kortfristiga skulder	-12 031		-12 031
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>14 955</b>	<b>8 530</b>	<b>23 485</b>
Koncerngoodwill			19 922
<b>Totalt</b>	<b>14 955</b>	<b>8 530</b>	<b>43 407</b>
<b>Koncernens anskaffningsvärde</b>			43 407
Beräkning av netto kassaflöde			Verkligt värde
Koncernens anskaffningsvärde			-43 407
Skuldförd del av villkorad köpeskilling			8 500
Köpeskilling i aktier			4 800
Förvärvade likvida medel			11 029
<b>Netto kassaflöde</b>			<b>-19 077</b>



**Not 4. Härledning av alternativa nyckeltal**

KSEK	OKT-DEC		JAN-DEC		R12
	2020	2019	2020	2019	R12
<b>Förvärvade intäkter</b>					
Intäkter	143 479	132 728	532 770	487 879	532 770
-organisk omsättning	-125 103	-126 006	-450 537	-477 624	-450 537
= Förvärvade intäkter	18 376	5 922	82 233	10 255	82 233
<b>Omsättningstillväxt</b>					
(Intäkter innevarande period	(143 479	(132 728	(532 770	(487 879	(532 770
/ Intäkter motsvarande period föregående år) – 1	/132 728)-1	/134 477)-1	/487 879)-1	/489 070)-1	/487 879)-1
= Omsättningstillväxt, %	8,1	-1,3	9,2	-0,2	9,2
<b>Förvärvad omsättningstillväxt</b>					
Förvärvade intäkter	18 376	5 922	82 233	10 255	82 233
/ intäkter föregående år	/132 728	/134 477	/487 879	/489 070	/487 879
= Förvärvad omsättningstillväxt, %	13,8	4,4	16,9	2,1	16,9
<b>Organisk omsättningstillväxt</b>					
Omsättningstillväxt	8,1%	-1,3%	9,2%	-0,2%	9,2%
- förvärvad omsättningstillväxt	-13,8%	-4,4%	-16,9%	-2,1%	-16,9%
= Organisk omsättningstillväxt, %	-5,7	-5,7	-7,7	-2,3	-7,7
<b>Justerad EBIT-marginal</b>					
(Rörelseresultat	(9 881	(10 415	(37 047	(37 393	(37 047
+ förvärvsrelaterade kostnader)	+1 779)	+728)	+7 628)	+1 397)	+7 628)
/ intäkter	/143 479	/132 728	/532 770	/487 879	/532 770
= Justerad EBIT-marginal, %	8,1	8,4	8,4	8,0	8,4
<b>Soliditet</b>					
Eget kapital	205 711	192 204	205 711	192 204	205 711
/ Totala tillgångar	/386 721	/357 594	/386 721	/357 594	/386 721
= Soliditet, %	53,2	53,7	53,2	53,7	53,2

## Definitioner av nyckeltal

C.A.G presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. C.A.G anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och C.A.Gs ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är inte alla jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått definierade enligt IFRS. Definitioner av koncernens nyckeltal presenteras nedan.

### *Förvärvade intäkter*

Ökning av rörelsens intäkter hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

### *Omsättningstillväxt*

Ökning av rörelsens intäkter i förhållande till rörelsens intäkter föregående år

### *Förvärvad omsättningstillväxt*

Andel av omsättningstillväxten hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

### *Organisk omsättningstillväxt*

Andel av omsättningstillväxten som inte är hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna

### *EBITA (Earnings Before Interest, Taxes, Amortization)*

Resultat före finansiella poster, skatt och av- och nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar

### *EBITA-marginal*

EBITA i förhållande till omsättningen

### *Justerad EBITA-marginal*

Justerad EBITA (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen

### *EBIT (Earnings Before Interest, Taxes) (Rörelseresultat)*

Resultat före finansiella poster och skatt

### *EBIT-marginal (Rörelsemarginal)*

EBIT (rörelseresultat) i förhållande till omsättningen

### *Justerad EBIT-marginal*

Justerad EBIT (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen

### *Rullande 12*

Omsättning och resultat de senaste 12 månaderna

### *Nettomarginal*

Resultat efter finansiella poster i förhållande till omsättningen

### *Vinstmarginal*

Periodens resultat i förhållande till omsättningen

### *Soliditet*

Eget kapital i förhållande till balansslutningen

### *Räntabilitet på eget kapital*

Periodens resultat i förhållande till periodens ingående eget kapital

### *Medeltal anställda*

Genomsnittligt totalt antal heltidsanställda under perioden

### *Omsättning per medeltal anställda*

Totala intäkter i förhållande till medeltal anställda

### *EBITA per medeltal anställda*

EBITA i förhållande till medeltal anställda

### *Vägt antal aktier under perioden*

Det genomsnittliga antalet registrerade aktier under perioden, med hänsyn tagen till emissioner och split

### *Vinst per aktie, SEK*

Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden

### *Vinst per aktie efter utspädning, SEK*

Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden, inklusive totalt antal utestående teckningsoptioner