

# Bokslutskommuniké 2019

## Starkt kassaflöde och ytterligare förvärv

19 februari 2020

### Fjärde kvartalet i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 132,7 (134,5) MSEK, motsvarande en negativ tillväxt om -1,3 %, varav förvärvad tillväxt 4,4 % och organisk tillväxt -5,7 %
- Justerad EBITA uppgick till 11,1 (14,5) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,4% (10,8)
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 11,1 (14,2) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,4% (10,6)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 20,2 (14,7) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under kvartalet till 309 (315) och vid periodens slut till 308 (326)
- Resultat efter skatt uppgick till 7,1 (12,4) MSEK, en minskning med 42 %
- Vinst per aktie före utspädning uppgick till 1,09 (2,21) SEK och antal aktier före utspädning uppgick till 6 569 116 (5 593 496)

### Helåret 2019 i sammandrag

- Intäkterna uppgick till 487,9 (489,1) MSEK, motsvarande en negativ tillväxt om -0,2 %, varav förvärvad tillväxt 2,1 % och organisk tillväxt -2,3 %. Rensat för C.A.G Mälardalen som avyttrades föregående år uppgick den organiska tillväxten till 0,7%.
- Justerad EBITA uppgick till 39,7 (39,8) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,1% (8,1)
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 38,8 (38,5) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,0% (7,9)
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 61,3 (27,5) MSEK
- Medeltalet anställda uppgick under perioden till 310 (319) och vid periodens slut till 308 (326)
- Resultat efter skatt uppgick till 27,2 (27,5) MSEK, en minskning med 1%
- Vinst per aktie före utspädning uppgick till 4,17 (5,09) SEK och antal aktier före utspädning uppgick till 6 526 290 (5 390 530)
- Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning för 2019 om 2,90 (2,60) kronor per aktie

	Oktober-December			Januari-December		
	2019	2018	Förändring	2019	2018	Förändring
Rörelsens intäkter, KSEK	132 728	134 477	-1%	487 879	489 070	0%
EBITA, KSEK	10 539	14 154	-26%	38 509	34 049	13%
EBITA-marginal	7,9%	10,5%	-	7,9%	7,0%	-
Justerad EBITA, KSEK	11 143	14 548	-23%	39 698	39 843	0%
Justerad EBITA-marginal	8,4%	10,8%	-	8,1%	8,1%	-
EBIT, KSEK	10 415	13 813	-25%	37 393	32 687	14%
EBIT-marginal	7,8%	10,3%	-	7,7%	6,7%	-
Justerad EBIT, KSEK	11 143	14 207	-22%	38 790	38 481	1%
Justerad EBIT-marginal	8,4%	10,6%	-	8,0%	7,9%	-
Kassaflöde från löpande verksamhet, KSEK	20 230	14 742	37%	61 328	27 446	123%
Resultat efter skatt, KSEK	7 138	12 353	-42%	27 188	27 454	-1%
Vinst per aktie före utspädning, SEK	1,09	2,21	-51%	4,17	5,09	-18%
Soliditet	53,7%	52,8%	-	53,7%	52,8%	-
Antal anställda i genomsnitt	309	315	-2%	310	319	-3%

## VD har ordet

Helåret 2019 landade i ett något förbättrat resultat mot 2018 mätt som justerad EBIT, där vi fortsatt uppnår vår målnivå om 8 procents rörelsemarginal över en konjunkturcykel. Fjärde kvartalet blev dock svagare än 2018 års rekordstarka resultat. Marknadsläget har förbättrats sedan inbromsningen i tredje kvartalet och affärsläget är stabilt, men högtrycket som rått de senaste åren är något avmattat. Under hösten har vi också haft utmaningar med lönsamheten inom Hälsa, Vård och Omsorgs-området. En av våra största kunder har dragit ner på utvecklingstakten i och med en omorganisation, vilket påverkat oss negativt. Vi vidtar åtgärder för att successivt förbättra lönsamheten inom HVO-området.

Bland nya kundförtroenden vi fick under kvartalet kan nämnas uppdrag för Payex, DeLaval, Veoneer, Clas Ohlsson, Handelsbanken och eHälsomyndigheten. Vi tilldelades också ramavtal med Riksgälden för leverans av tjänster kring portföljhanterings-systemet SIMCorp Dimension. Avtalet gäller i maximalt fyra år och träder ikraft 1 januari 2020.

Under kvartalet fick vi uppmärksamhet för ett mycket spännande projekt där C.A.G har en ledande roll. I ett inslag på Rapport den 27 december berättades om Wallenius Marines utveckling av vinddrivna fraktfartyg för bilar, ett hållbart och innovativt projekt som vi på C.A.G är mycket stolta att få vara delaktiga i.

Den 20 januari offentliggjorde vi förvärvet av Consoden AB, ett väletablerat konsultföretag med kontor i Uppsala och Stockholm. C.A.G Consoden, som bolaget kommer att heta, har ett gott anseende på marknaden och är inriktat på avancerad verksamhets- och systemutveckling. Huvuddelen av kundbasen finns inom försvar

och hälsa, vård och omsorg som är två av C.A.Gs fokuserade kundsegment, varför förvärvet kompletterar vår nuvarande verksamhet mycket väl. Bolaget har drygt 30 anställda och en relativt stor underkonsultverksamhet som ökar leveranskapaciteten och därmed möjligheten ta ramavtal, främst inom försvarsektorn. Consodens omsättning uppgår till ca 62 mkr på årsbasis och förvärvet innebär att vi närmar oss målet om att nå en omsättning om 700 mkr på årsbasis i slutet av 2021. Genom det strategiska förvärvet av Consoden stärker vi vår affär och adderar en närvaro på Uppsalamarknaden som väl kompletterar våra kontor i Stockholm och Enköping. Jag vill passa på att även i detta forum varmt välkomna våra nya kollegor på Consoden till C.A.G.

På C.A.G värnar vi om våra medarbetare och under kvartalet gick den årliga C.A.G AW:n av stapeln. Aktiviteter som denna och exempelvis kompetensutvecklingsaktiviteten Inspirationskväll med C.A.G som jag skrev om i föregående rapport, är viktiga för att skapa band mellan våra medarbetare och därmed bidra till fler affärer och ett ökat utbyte av erfarenheter och kompetens. I ett läge där det fortsatt är brist på IT-kompetens är det väldigt viktigt för att vi ska attrahera och behålla duktiga konsulter.

Jag vill passa på att tacka alla medarbetare, kunder och partners som bidragit till C.A.Gs utveckling under 2019. Jag vill också rikta ett tack till våra aktieägare som gett oss fortsatt förtroende och jag ser fram emot ett framgångsrikt 2020, där vi fortsätter att arbeta aktivt både med vår förvärvsagenda och en ökad organisk tillväxt.

*Åsa Landén Ericsson, VD & Koncernchef*

## Viktiga händelser under kvartalet

- Partneravtal tecknades med testplattformslieferantören Tricentis. Tillsammans blir C.A.G och Tricentis en stark spelare på marknaden för testautomatisering. C.A.G har fler än 70 testspecialister inom testautomation, test och testledning.
- C.A.G tilldelades ramavtal med Riksgälden för leverans av tjänster kring portföljhanterings-systemet SIMCorp Dimension, Avtalet gäller i maximalt fyra år och träder ikraft 1 januari 2020.

## Viktiga händelser efter kvartalets slut

- Den 20 januari tecknades avtal om förvärv av Consoden AB. Consoden är ett konsultföretag inriktat på avancerad verksamhets- och systemutveckling där kraven på säkerhet och tillförlitlighet är särskilt högt ställda. Huvuddelen av kundbasen finns inom försvar och hälsa, vård och omsorg. Consoden har drygt 30 anställda, omsätter ca 62 mkr på årsbasis och har kontor i Uppsala och Stockholm. Genom det strategiska förvärvet av Consoden stärker C.A.G sin närvaro inom försvarssektorn och inom hälsa, vård och omsorg.

Köpeskillingen uppgår initialt till sammanlagt 24 mkr på kassa- och skuldfri basis. Vid tillträde utgick 19,2 mkr i kontant betalning samt 4,8 mkr i aktier i C.A.G baserat på den volymviktade aktiekursen för de 10 handelsdagar som föregått avtalets tecknande. Ytterligare maximalt 8,5 mkr i tilläggsköpeskillning kan utgå baserat på utfallet av resultatet under år 2020. Ersättning för Bolagets nettokassa erläggs efter genomförd revision och beräknas ske i februari 2020. Tillträde sker per 21 januari och förvärvet konsolideras från 1 januari.

- Koncernchef Åsa Landén Ericsson tillträdde i januari som tillförordnad VD i C.A.G Mawell. Rekrytering av ny VD pågår. Tidigare VD Lena Boström har på egen begäran återgått till en tjänst som Seniorskonsult inom bolaget.

## Verksamhet

C.A.G är ett konsultbolag verksamt inom IT-management, systemutveckling, drift & förvaltning och utbildning med fokus mot kundvertikalerna Bank & Finans, Hälsa, Vård & Omsorg och Försvar samt IT-specialister inom ett antal teknikområden. Med stor passion för utveckling arbetar C.A.G för att skapa långsiktigt värde för sina kunder och för att varje medarbetare ska trivas och växa i sin roll. Hos C.A.G finns såväl omfattande strategi- som implementations-kompetens. Kunderna är relativt jämnt fördelade över privat och offentlig sektor, vilket ger en stabil och konjunkturutmärkt kundbas. Majoriteten av kunderna återfinns i Stockholm med omnejd. För att kunna erbjuda en attraktiv mötesplats för både kunder och konsulter har C.A.G huvudsakligen kontor i centrala Stockholm men även i Kista och Nacka Strand. Kontor finns även i Enköping, Karlstad och Östersund/Krokomb.

## Marknad

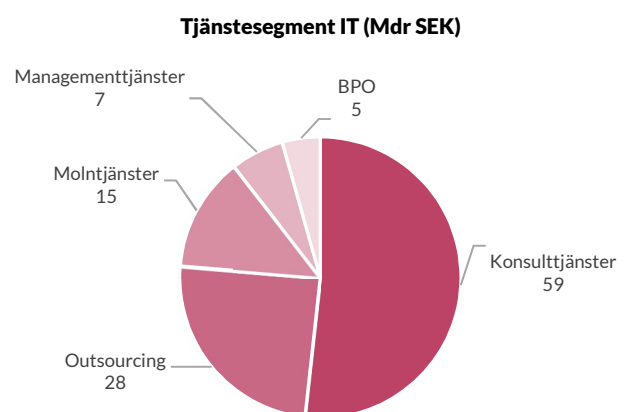
Den totala IT-marknaden i Sverige, definierad som svenska företags totala IT-budget, bedöms under 2019 uppgå till 165 Mdr SEK, vilket är en ökning med 2,5 procent jämfört med 2018. Marknaden har växt med en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) om 2,7 procent mellan åren 2014 och 2018. (Källa: Radar Ecosystem Specialists, IT-Radar 2018 och 2019)

C.A.G är verksamt inom den svenska IT-marknadens tjänstesegment, vilket delas upp i konsulttjänster, managementkonsulttjänster, outsourcing, molntjänster och Business Process Outsourcing ("BPO").

Mellan åren 2014 och 2018 har marknaden för IT-tjänster vuxit med en genomsnittlig årlig tillväxt

(CAGR) om 3,4 procent och förväntas under 2019 uppgå till totalt 114 Mdr SEK med en tillväxt om 4,0 procent.

Det största segmentet inom IT-tjänster är konsulttjänster som bedöms uppgå till drygt 59 Mdr SEK, motsvarande 54 procent av det totala värdet av IT-tjänster under 2019. Konsulttjänster, som är det huvudsakliga segment där C.A.G verkar, förväntas växa med 3,5 procent under 2019.



## Verksamhetsfinansierad IT

Verksamhetsfinansierad IT, de investeringar som inte finansieras av en organisations IT-budget, förväntas växa med 4,6 procent under 2019 till ca 40 Mdr SEK. Investeringar initierade av verksamheten växer alltså snabbare än den totala marknaden tillväxt om 2,5 procent, vilket drivs av de ökande möjligheterna till effektivisering genom digitalisering.

Verksamhetsnära IT utgörs av verksamhetssystem och applikationer och det är i detta segment som C.A.G huvudsakligen verkar. Verksamhetsnära IT svarar för ca 55 procent av verksamhetsfinansierad IT.



## Finansiell översikt

### Intäkter och resultat

*Fjärde kvartalet, oktober - december 2019*

Intäkterna uppgick till 132,7 (134,5) MSEK, motsvarande en negativ tillväxt om -1,3 % (21,7), varav förvärvad tillväxt 4,4 % (17,5) och organisk tillväxt -5,7 % (4,2). I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 16,3 (17,1) MSEK. Underkonsulter används för att möta tillfälliga ökningar i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 62 (62). En arbetsdag motsvarar ca 2 MSEK i omsättning och ca 0,6 MSEK i ökat rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 122,3 (120,7) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 81,0 (82,3) MSEK.

EBITA uppgick under fjärde kvartalet till 10,5 (14,2) MSEK och EBITA-marginalen var 7,9% (10,5). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar. Justerad EBITA uppgick till 11,1 (14,5) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,4% (10,8). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i kvartalet uppgår till 0,6 (0,4) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 10,4 (13,8) MSEK. EBIT-marginalen var 7,8% (10,3). Justerad EBIT före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär uppgick till 11,1 (14,2) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,4% (10,6). Justerad EBIT är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i kvartalet uppgår till 0,7 (0,4) MSEK.

*Helåret 2019*

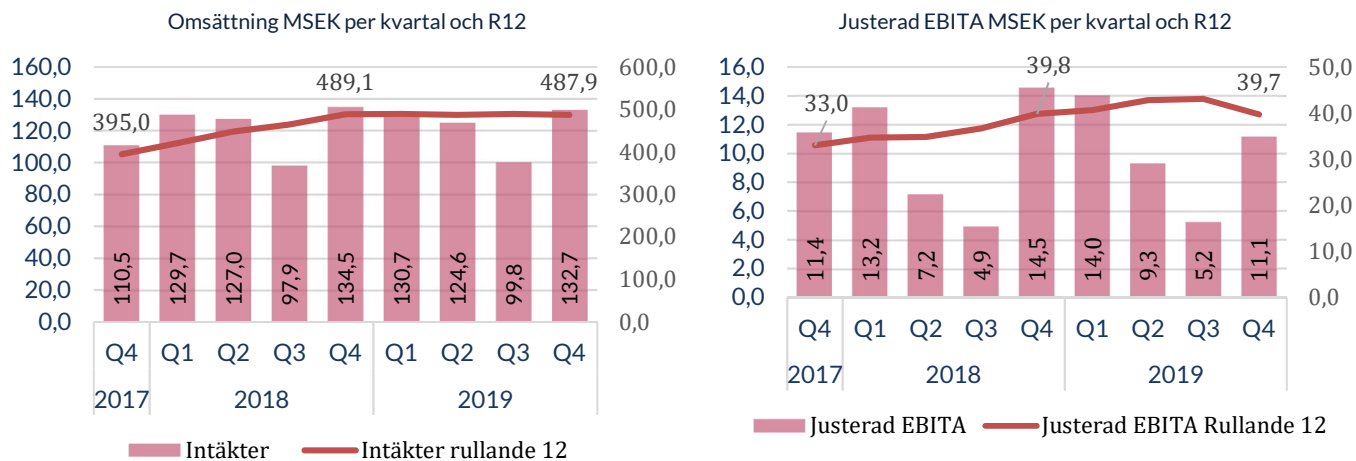
Intäkterna uppgick till 487,9 (489,1) MSEK, motsvarande en negativ tillväxt om -0,2 % (23,8), varav förvärvad tillväxt 2,1 % (19,1) och organisk tillväxt -2,3% (4,8). Rentat för CAG Mälardalen som avyttrades föregående år uppgick den organiska tillväxten till 0,7%. I omsättningen ingår intäkter från underkonsulter med 57,4 (63,5) MSEK. Underkonsulter används för att möta tillfälliga ökningar i efterfrågan och för att möta kundernas efterfrågan på specifik kompetens.

Antal arbetsdagar uppgick till 250 (250). En arbetsdag motsvarar ca 2 MSEK i omsättning och ca 0,6 MSEK i ökat rörelseresultat.

Rörelsens kostnader uppgick till 450,5 (456,4) MSEK. Av de totala rörelsekostnaderna utgör kostnader för egen personal 308,4 (308,9) MSEK.

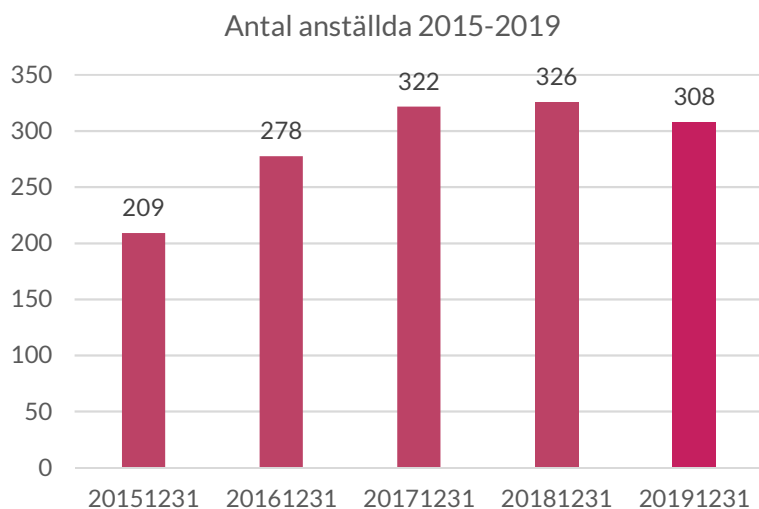
EBITA uppgick under perioden till 38,5 (34,0) MSEK och EBITA-marginalen var 7,9% (7,0). EBITA är resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar. Justerad EBITA uppgick till 39,7 (39,8) MSEK och justerad EBITA-marginal blev 8,1% (8,1). Justerad EBITA är resultat före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär som i perioden uppgår till 1,2 (5,8) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick under perioden till 37,4 (32,7) MSEK. EBIT-marginalen var 7,7% (6,7). Justerad EBIT före förvärvskostnader och andra kostnader av engångskaraktär uppgick till 38,9 (38,5) MSEK och justerad EBIT-marginal blev 8,0% (7,9).



## Anställda

Antal anställda per den 31 december 2019 uppgick till 308 (326). Genomsnittligt antal anställda under perioden uppgick till 310 (319).



## Finansiell ställning & kassaflöde

### Finansiell ställning per 31 december 2019

Likvida medel uppgick till 123,2 (123,6) MSEK. Total checkräkningskredit uppgår till 7,5 MSEK. Ingen del av checkräkningskrediten var utnyttjad per den 31 december 2018 eller 2019.

De räntebärande skulderna uppgick totalt till 46,2 (53,4) MSEK.

Koncernens soliditet uppgick till 53,7% (52,8).

Finansiell ställning (KSEK)	31 dec, 2019	31 dec, 2018	30 sep, 2019	30 sep, 2018	30 jun, 2019	30 jun, 2018
Likvida medel vid periodens slut	123 201	123 621	111 203	46 123	122 543	53 776
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0	0	0	0	0
Långfristiga skulder, räntebärande	-9 688	-17 438	-11 625	-20 625	-13 563	-22 563
Långfristiga skulder, leasing	-12 951	-17 940	-35 449	-19 370	-34 137	-20 516
Kortfristiga skulder, räntebärande	-7 750	-11 500	-7 750	-12 750	-7 750	-12 750
Kortfristiga skulder, leasing	-15 857	-6 496	-11 952	-6 327	-14 663	-6 327
<b>Nettokassa (+) / Nettoskuld (-)</b>	<b>76 956</b>	<b>70 247</b>	<b>44 426</b>	<b>-12 950</b>	<b>52 430</b>	<b>-8 379</b>
Nettokassa (+) / Nettoskuld (-) exkl leasing	105 764	94 683	91 828	12 748	101 230	18 464
Outnyttjad checkräkningskredit	7 500	7 500	7 500	7 500	7 500	7 500
Total checkräkningskredit	7 500	7 500	7 500	7 500	7 500	7 500
Eget kapital	192 204	181 352	185 066	102 825	181 313	98 122
Balansomslutning	357 594	343 368	365 613	265 449	366 666	282 502
<b>Soliditet (%)</b>	<b>53,7</b>	<b>52,8</b>	<b>50,6</b>	<b>38,7</b>	<b>49,4</b>	<b>34,7</b>

### Kassaflöde för det fjärde kvartalet, oktober-december 2019

Under kvartalet uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 20,2 (14,7) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 12,3 (0,2) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -20,6 (62,5) MSEK.

### Kassaflöde för perioden, helåret 2019

Under perioden uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 61,3 (27,4) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -18,9 (-42,3) MSEK och kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -42,9 (68,3) MSEK. Under perioden betalades utdelning om 16,9 (13,6) MSEK.

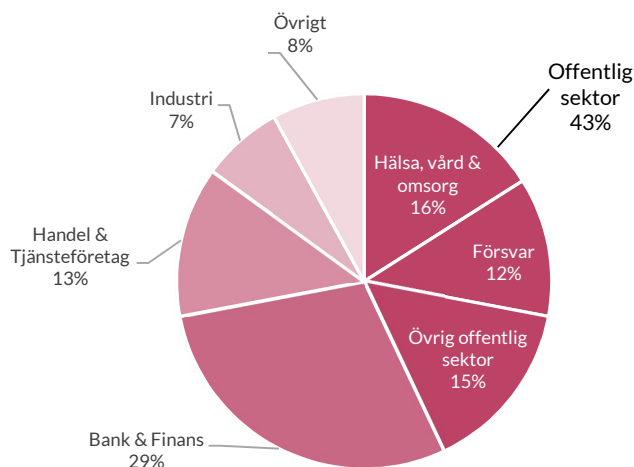
## Kunder

C.A.Gs kundbas domineras av stabila kunder.

Försäljningen inom offentlig sektor fördelar sig på Försvar (Försvarsmakten och FMV) 12 %, Hälsa, Vård & Omsorg 16 % och Övrig offentlig sektor 15 %.

De tio största kunderna representerar 42 % av den totala omsättningen under perioden och ingen enskild kund representerar mer än 12 % av omsättningen. Under kvartalet har C.A.G haft cirka 180 aktiva kunder.

Omsättning per kundsegment januari - december 2019, % av totala intäkter



## Moderbolaget

Dotterbolagen inom C.A.G-koncernen är förhållandevis självständiga avseende försäljning, rekrytering och leverans. Moderbolaget samordnar koncernens erbjudande, marknadsföring och viss gemensam försäljning inklusive upphandlingar och ramavtal, samt ansvarar för koncernens strategi och förvärvsaktiviteter. Moderbolaget ansvarar för koncernens ekonomifunktion, legala frågor samt IR och marknadskommunikation.

### Fjärde kvartalet, oktober-december 2019

Intäkterna under kvartalet uppgick till 18,1 (27,1) MSEK, varav 14,6 (17,3) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 3,5 (9,8) MSEK. Rörelseresultatet uppgår till -0,9 (4,5) MSEK.

### Helåret, januari-december 2019

Intäkterna under perioden uppgick till 80,5 (85,9) MSEK, varav 59,5 (62,7) MSEK avser fakturering av underkonsulter för dotterbolagens räkning, samt fakturering av koncerngemensamma kostnader på 21,0 (23,2) MSEK. Rörelseresultatet uppgår till 0,1 (0,9) MSEK.

### Anställda

Antal anställda uppgick per 31 december 2019 till 6 (6) personer.

### Finansiell ställning och kassaflöde

Per den 31 december 2019 uppgick koncerngemensamma likvida medel till 121,5 (122,7) MSEK. Under andra kvartalet betalades utdelning om 16,9 (13,6) MSEK.

Långfristiga räntebärande skulder samt skulder till kreditinstitut uppgick till 17,4 (28,9) MSEK vid periodens slut. Moderbolaget har en outnyttjad checkräkningskredit på 7,5 MSEK.





## Övrig information

### Aktien

Per 27 augusti 2019 registrerades en nyemission om 65 403 aktier som en del i förvärvet av Engvall Security varvid aktiekapitalet i CAG Group AB (publ) per den 31 december 2019 uppgår till 3 284 558 SEK fördelat på 6 569 116 registrerade aktier med ett kvotvärde om 0,50 SEK per aktie.

### Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy är att minst 50 procent av årets resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna, dock skall hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten.

### Framtidsutsikter och finansiella mål

Genom att kombinera organisk tillväxt med förvärv är koncernens ambition att växa under stabil lönsamhet och att under räkenskapsåret 2021 uppnå en omsättning om 700 MSEK med en EBIT-marginal om cirka 8 procent över en konjunkturcykel. C.A.G lämnar inga resultat- eller omsättningsprognoser.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

C.A.Gs verksamhet är exponerad mot ett antal affärsrisker som koncernen löpande följer upp och bedömer konsekvenser av. Vissa av dessa kan koncernen kontrollera och åtgärda, medan andra är utanför C.A.Gs kontroll. Väsentliga affärsrisker för bolaget är minskad efterfrågan på konsulttjänster vid en konjunktturnedgång, svårigheter att rekrytera och behålla kompetent personal, kreditrisker samt förlust av större kunder. Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i C.A.Gs årsredovisning för 2018 på sidorna 97 – 99. Inga väsentliga förändringar i risk- och osäkerhetsfaktorer har tillkommit därefter.

### Årsstämma

Årsstämma äger rum i Stockholm den 12 maj 2020 klockan 16.00. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor före detta datum på bolagets hemsida och i Post & Inrikes Tidningar. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under perioden.



## Finansiell kalender

Delårsrapport kvartal 1, 2020	28 april, 2020
Publicering av årsredovisning	v. 16, 2020
Årsstämma 2019	12 maj, 2020
Delårsrapport kvartal 2, 2020	13 augusti, 2020
Delårsrapport kvartal 3, 2020	23 oktober, 2020
Bokslutskommuniké 2020	19 februari, 2021

Stockholm den 19 februari, 2020

Styrelsen och verkställande direktören i CAG Group AB (publ)  
*Denna rapport har granskats av bolagets revisor*

## Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet

KSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Intäkter	131 515	134 125	485 128	486 996
Övriga rörelseintäkter	1 213	351	2 751	2 074
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>132 728</b>	<b>134 477</b>	<b>487 879</b>	<b>489 070</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Kostnader för utförda tjänster	-21 664	-22 514	-72 430	-68 181
Övriga externa kostnader	-13 518	-12 979	-45 563	-66 455
Förvärvskostnader	-	-	-183	-
Personalkostnader	-81 034	-82 257	-308 387	-308 865
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-6 099	-2 914	-23 922	-12 882
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-122 314</b>	<b>-120 663</b>	<b>-450 486</b>	<b>-456 383</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>10 414</b>	<b>13 813</b>	<b>37 393</b>	<b>32 687</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i dotterföretag	-31	-	-31	1 852
Resultat från andelar i intresseföretag	-	2 004	-	2 004
Resultat från övriga värdepapper	30	-	119	-
Finansiella intäkter	-	-	-	36
Finansiella kostnader	-370	-296	-1 590	-1 345
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-371</b>	<b>1 711</b>	<b>-1 502</b>	<b>2 547</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>10 043</b>	<b>15 224</b>	<b>35 891</b>	<b>35 234</b>
Inkomstskatt	-2 905	-3 171	-8 703	-7 780
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>7 138</b>	<b>12 353</b>	<b>27 188</b>	<b>27 454</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets ägare	7 138	12 353	27 188	27 454
<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>				
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>7 138</b>	<b>12 353</b>	<b>27 188</b>	<b>27 454</b>
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>7 138</b>	<b>12 353</b>	<b>27 188</b>	<b>27 454</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>				
<b>Aktieägare i moderbolaget</b>	<b>7 138</b>	<b>10 349</b>	<b>27 188</b>	<b>27 454</b>
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	6 569 116	5 593 496	6 526 290	5 390 530
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	6 889 116	5 918 061	6 846 290	5 640 146
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,09	2,21	4,17	5,09
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,04	2,09	3,97	4,87
Utdelning per aktie	-	-	2,90	2,60

## Koncernens balansräkning

KSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utvecklingsutgifter	1 987	-
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	450	600
Förvärvade kundvärden	2 284	-
Goodwill	85 191	73 760
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>89 912</b>	<b>74 360</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier och utrustning	5 728	5 190
Leasade inventarier	28 805	24 287
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>34 532</b>	<b>29 477</b>
<i>Finansiella tillgångar</i>		
Andelar i intressebolag	3 287	3 186
Andra långfristiga fordringar	2 163	1 501
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>5 449</b>	<b>4 687</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>129 894</b>	<b>108 524</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	88 240	99 583
Övriga kortfristiga fordringar	1 113	605
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15 126	11 035
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>104 499</b>	<b>111 223</b>
Likvida medel	123 201	123 621
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>227 700</b>	<b>234 844</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>357 594</b>	<b>343 368</b>

## Koncernens balansräkning forts.

KSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital (hänförligt till moderbolagets aktieägare)</b>		
Aktiekapital	3 333	3 252
Övrigt tillskjutet kapital	108 247	103 450
Balanserad vinst eller förlust	80 624	74 650
<b>Summa eget kapital</b>	<b>192 204</b>	<b>181 352</b>
<b>Avsättningar</b>	<b>1 252</b>	<b>520</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Uppskjutna skatteskulder	12 405	10 261
Långfristiga räntebärande skulder	9 688	17 438
Långfristiga leasingskulder	12 951	17 940
Skuldförd del av uppskjuten köpeskilling	6 900	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>41 944</b>	<b>45 639</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	7 750	11 500
Kortfristiga leasingskulder	15 857	6 496
Leverantörsskulder	21 275	16 276
Aktuella skatteskulder	2 739	3 617
Skulder till intressebolag	1 300	1 200
Övriga kortfristiga skulder	27 819	29 180
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45 454	47 588
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>122 194</b>	<b>115 857</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>357 594</b>	<b>343 368</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt kapital
<b>Eget kapital 2018-01-01</b>	<b>2 411</b>	<b>26 309</b>	<b>60 805</b>	<b>89 525</b>
Årets resultat tillika totalresultat			27 454	27 454
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>				
Lämnad utdelning till ägare	-	-	-13 609	-13 609
Registrering av nyemission	145	-145	-	0
Nyemission	696	77 246	-	77 942
Avgår: Transaktionskostnader avseende nyemission	-	-523	-	-523
Inbetalda teckningsoptioner	-	563	-	563
<b>Eget kapital 2018-12-31</b>	<b>3 252</b>	<b>103 450</b>	<b>74 650</b>	<b>181 352</b>
Årets resultat tillika totalresultat			27 188	27 188
<i>Transaktioner med aktieägare:</i>				
Lämnad utdelning till ägare			-16 910	-16 910
Nyemission	33	4 797		4 830
Registrerat aktiekapital - dotterbolag	48			48
Förvärv aktier från aktieägare utan bestämmande inflytande			-4 304	-4 304
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>3 333</b>	<b>108 247</b>	<b>80 624</b>	<b>192 204</b>

Det egna kapitalet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Okt-dec 2019	Okt-dec 2018	Jan-dec 2019	Jan - dec 2018
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	10 414	13 814	37 393	32 687
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	6 253	3 026	24 166	12 991
Erhållen ränta	-	3	-	37
Erlagd ränta	-365	-296	-1 591	-1 346
Betald skatt	-2 261	-2 617	-14 665	-14 962
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>14 041</b>	<b>13 930</b>	<b>45 303</b>	<b>29 407</b>
<i>Förändring rörelsekapitalet</i>				
Minskning (+) / Ökning (-) av rörelsefordringar	1 487	-3 963	11 511	-14 698
Minskning (-) / Ökning (+) av rörelseskulder	4 707	4 775	4 514	12 737
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>20 230</b>	<b>14 742</b>	<b>61 328</b>	<b>27 446</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av nettotillgångar i dotterbolag & intressebolag (not 3)	-100	-	-8 519	-2 000
Tillkommer: utbetald del av köpeskilling	-	-	-	-26 285
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto	-111	1 968	-111	2 573
Avyttring av intressebolag	-	59	-	59
<b>Investeringar i dotterbolag &amp; intressebolag</b>	<b>-211</b>	<b>2 027</b>	<b>-8 630</b>	<b>-25 653</b>
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-110	-1 014	-110	-110
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar (not 1)	12 648	-728	-10 135	-16 611
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>12 328</b>	<b>285</b>	<b>-18 875</b>	<b>-42 264</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Nyupptagna finansiella skulder (not 1)	-13 621	350	4 478	24 045
Amortering av finansiella skulder	-6 937	-6 048	-31 014	-22 082
Nyemission av aktier	-	66 134	4 830	77 419
Utdelning intressebolag	-	1 997	-	1 997
Inlösen teckningsoptioner dotterbolag	-	-	48	-
Förvärv aktier från aktieägare (not 4)	-	-	-4 304	-
Inbetalda premier teckningsoptioner	-	38	-	563
Utbetald utdelning	-	-	-16 910	-13 609
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-20 558</b>	<b>62 471</b>	<b>-42 872</b>	<b>68 333</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>11 998</b>	<b>77 498</b>	<b>-420</b>	<b>53 515</b>
Likvida medel vid periodens början	111 203	46 123	123 621	70 106
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>123 201</b>	<b>123 621</b>	<b>123 201</b>	<b>123 621</b>

## Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet

KSEK	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan - dec
	2019	2018	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>				
Nettoomsättning	14 628	26 470	59 450	82 912
Övriga rörelseintäkter	3 518	643	21 016	2 995
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>18 146</b>	<b>27 112</b>	<b>80 466</b>	<b>85 907</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Kostnader för utförda tjänster <sup>1</sup>	-14 521	-1 211	-59 559	-4 646
Övriga externa kostnader	-1 805	-19 313	-8 819	-70 440
Förvärvskostnader	-	-	-183	-
Personalkostnader	-2 534	-2 049	-11 099	-9 689
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-173	-58	-691	-201
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-19 033</b>	<b>-22 631</b>	<b>-80 351</b>	<b>-84 976</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-887</b>	<b>4 482</b>	<b>115</b>	<b>931</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag	223	-	5 839	16 107
Resultat från andelar i intresseföretag	-	2 004	-	2 004
Övriga finansiella intäkter	-	-	-	31
Finansiella kostnader	-112	-305	-539	-957
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>111</b>	<b>1 699</b>	<b>5 300</b>	<b>17 185</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-776</b>	<b>6 180</b>	<b>5 415</b>	<b>18 116</b>
Bokslutsdispositioner	3 685	522	3 685	522
Inkomstskatt	-651	-942	-806	-147
<b>ÅRETS RESULTAT<sup>2</sup></b>	<b>2 258</b>	<b>5 760</b>	<b>8 294</b>	<b>18 491</b>

<sup>1</sup> Omklassificering av kostnader från Övriga externa kostnader till Kostnader för utförda tjänster under 2019

<sup>2</sup> Samma som Summa totalresultat för året



## Moderbolagets balansräkning

	31 dec	31 dec
KSEK	2019	2018
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utvecklingskostnader	1 987	-
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>1 987</b>	<b>0</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier och utrustning	721	841
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>721</b>	<b>841</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i koncernföretag	173 106	150 760
Andelar i intressebolag	-	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>173 106</b>	<b>150 760</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>175 814</b>	<b>151 601</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	9 308	14 073
Fordringar hos koncernbolag	12 082	8 736
Fordringar hos intressebolag	-	-
Aktuella skattefordringar	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	39	96
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	952	2 525
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>22 370</b>	<b>25 430</b>
Likvida medel	121 477	122 675
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>143 858</b>	<b>148 105</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>319 672</b>	<b>299 706</b>

## Moderbolagets balansräkning forts.

	31 dec	31 dec
KSEK	2019	2018
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	3 285	3 252
Reservfond	3 753	3 753
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>7 038</b>	<b>7 005</b>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	108 210	103 412
Balanserad vinst eller förlust	24 300	27 023
Periodens resultat	8 294	18 491
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>140 804</b>	<b>148 926</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>147 842</b>	<b>155 931</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>3 859</b>	<b>5 336</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Räntebärande långfristiga skulder	9 688	17 438
Skuldförd del av uppskjuten köpeskilling	6 900	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>16 588</b>	<b>17 438</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Räntebärande kortfristiga skulder	7 750	11 500
Leverantörsskulder	1 104	1 830
Skulder till koncernföretag	139 660	103 163
Aktuella skatteskulder	1 361	359
Övriga kortfristiga skulder	701	973
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	807	3 176
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>151 383</b>	<b>121 001</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>319 672</b>	<b>299 706</b>

## Förklarande upplysningar

### Not 1. Redovisningsprinciper

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1, kompletterade redovisningsregler för koncernen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningsuttalanden för IFRS Interpretations Committee, sådana de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet IAS 34 Delårsrapportering.

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast utgivna årsredovisning, förutom de förändringar av principer avseende finansiell leasing av hyreskontrakt som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2019 i enlighet med IFRS 16. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR2 (Redovisning för juridiska personer), vilket innebär att moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper i allt väsentligt. Aktier i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Det bokförda värdet prövas fortlöpande mot dotterbolagens koncernmässiga egna kapital.

Från och med 1 januari 2019 har koncernen börjat tillämpa IFRS 16 Leasingavtal. Standarden påverkar främst leasetagare och den centrala effekten är att alla leasingavtal som tidigare redovisats som operationella leasingavtal nu redovisas på ett sätt som liknar aktuell redovisning av finansiella leasingavtal förutsatt att de uppfyller kraven för att redovisas som en lease i enlighet med IFRS 16. C.A.G har valt att redovisa övergången till den nya standarden med den förenklade metoden. Lättnadsregeln att inte upprätta ett jämförande år har tillämpats. Leasingskulden är beräknad till nuvärdet av

leaseavgifter som diskonterats genom användning en låneränta motsvarande den ränta som finns på befintliga investeringslån. Storleken på nyttjanderätten har värderats till att motsvara storleken på leasingskulden vid övergångstidpunkten.

C.A.G Group har framförallt tre kontraktsformer som faller under IFRS 16:

- Leasade bilar
- Leasad utrustning
- Hyreskontrakt

#### Påverkan av IFRS 16 per 31 december 2019:

<b>BALANSRÄKNING (MSEK)</b>	<b>Effekt av IFRS 16</b>
Leasade hyreskontrakt	11 682
Leasade bilar	-13 619
<b>Summa tillgångar</b>	<b>-1 937</b>
Årets resultat	-246
Långfristiga räntebärande skulder hyreskontrakt	5 279
Långfristiga räntebärande skulder leasade bilar	-13 619
Kortfristiga räntebärande skulder	6 649
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>-1 937</b>

<b>RESULTATRÄKNING (MSEK)</b>	<b>Effekt av IFRS 16</b>
Övriga externa kostnader	9 184
Avskrivningar	-9 061
Rörelseresultat (EBIT)	123
Finansnetto	-370
Resultat före skatt	-246

## Not 2. Koncernens nyckeltal

KSEK	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec	Rullande 12
	2019	2018	2019	2018	(R12)
Rörelsens intäkter	132 728	134 477	487 879	489 070	487 879
Omsättningstillväxt	-1,3%	21,7%	-0,2%	23,8%	-0,2%
EBITA	10 539	14 154	38 509	34 049	38 509
EBITA-marginal	7,9%	10,5%	7,9%	7,0%	7,9%
Justerad EBITA-marginal	8,4%	10,8%	8,1%	8,1%	8,1%
Rörelseresultat (EBIT)	10 414	13 813	37 393	32 687	37 393
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	7,8%	10,3%	7,7%	6,7%	7,7%
Justerad EBIT-marginal	8,4%	10,6%	8,0%	7,9%	8,0%
Periodens resultat	7 138	12 353	27 188	27 454	27 188
Vinstmarginal	5,4%	9,2%	5,6%	5,6%	5,6%
Soliditet	53,7%	52,8%	53,7%	52,8%	53,7%
Räntabilitet på eget kapital	15,0%	30,7%	15,0%	30,7%	15,0%
Medeltal anställda	309	315	310	319	310
Antal anställda vid periodens slut	308	326	308	326	308
Omsättning per medeltal anställd	430	427	1 574	1 533	1 574
EBITA per medeltal anställd	34	45	124	107	124
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	6 569 116	5 593 496	6 526 290	5 390 530	6 526 290
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	6 889 116	5 918 061	6 846 290	5 640 146	6 846 290
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,09	2,21	4,17	5,09	4,17
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,04	2,09	3,97	4,87	3,97

### Not 3 Förvärv Engvall Security

Den 14 augusti förvärvades samtliga aktier i Engvall Security AB. Bolaget är verksamt inom cybersäkerhet och i samband med affären bildar C.A.G ett nytt bolag genom en sammanslagning av dotterbolaget C.A.G Security AB med Engvall Security AB. Det nya bolaget får namnet C.A.G Engvall Security AB och kunderna återfinns inom både försvar och civil sektor.

Bolaget konsolideras från och med 1 aug. Köpeskillingen uppgick till sammanlagt 23 MSEK. Vid tillträdet utgick 11,3 MSEK i kontant betalning samt 4,8 MSEK i aktier i C.A.G baserat på den volymviktade aktiekursen för de 10 handelsdagar som föregått avtalets tecknande. Resterande köpeskillning om 6,9 MSEK utgår kontant efter två år. Förvärvade kundvärden om 2,5 MSEK består av ramavtal som sträcker sig över en femårsperiod. En linjär avskrivningstakt tillämpas på dessa.

Kortfristiga fordringar om 4,8 MSEK avser de aktier som utgick i samband med förvärvet. Aktierna är villkorade till anställning varpå de redovisas som en förutbetalad kostnad och periodiseras månadsvis som personalkostnad under två år från förvärvet. De förvärvsrelaterade utgifterna uppgick per den 31 december till 0,2 MSEK och har redovisats som förvärvskostnader i koncernens resultaträkning.

Från förvärvsdatum och till och med 31 december uppgår intäkterna i det förvärvade bolaget till 10,5 MSEK och resultatet före skatt uppgår till 1,4 MSEK. Om konsolidering skett från årets början hade bolaget tillfört koncernen ytterligare 15,5 MSEK i omsättning och 0,8 MSEK i resultat före skatt.

Förvärvsanalys KSEK	Engvall Security	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Förvärvade kundvärden		2 492	2 492
Finansiell fordran, leasing		1 258	1 258
Kortfristiga fordringar	5 361	4 830	10 191
Likvida medel	2 851		2 851
Uppskjuten skatteskuld		-807	-807
Finansiell skuld, leasing		-1 102	-1 102
Avsättningar	-608		-608
Kortfristiga skulder	-3 613		-3 613
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>3 991</b>	<b>6 670</b>	<b>10 661</b>
Koncerngoodwill			12 339
<b>Totalt</b>	<b>3 991</b>	<b>6 670</b>	<b>23 000</b>
<b>Koncernens anskaffningsvärde</b>			<b>23 000</b>
Beräkning av netto kassaflöde			Verkligt värde
Koncernens anskaffningsvärde			-23 000
Skuldförd del av uppskjuten köpeskillning			6 900
Köpeskillning i aktier			4 830
Förvärvade likvida medel			2 851
<b>Netto kassaflöde</b>			<b>-8 419</b>

**Not 4**

Som tidigare kommunicerats fanns i dotterbolaget CAG Security AB ett teckningsoptionsprogram utställt till ledande befattningshavare. I samband med förvärvet av CAG Engvall Security AB och den planerade sammanslagningen av dessa två bolag har teckningsoptionsprogrammet inlösts i förtid i enlighet med optionsvillkoren. Det utestående ägandet i CAG Security AB har sedan förvärvats av CAG Group AB. Förvärvet av aktier är en transaktion med aktieägare utan bestämmande inflytande som har bokförts mot eget kapital.

## Not. 5 Härledning av alternativa nyckeltal

	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec	Rullande 12
	2019	2018	2019	2018	(R12)
<b>Förvärvade intäkter</b>					
Intäkter	132 728	134 477	487 879	489 070	487 879
-organisk omsättning	-126 006	-115 090	-477 624	-413 811	-477 624
= Förvärvade intäkter	5 922	19 387	10 255	75 259	10 255
<b>Omsättningstillväxt</b>					
(Intäkter innevarande period	(132 728	(134 477	(487 879	(489 070	(487 879
/ Intäkter motsvarande period föregående år) - 1	/134 477)-1	/110 470)-1	/489 070)-1	/394 960)-1	/489 070)-1
= Omsättningstillväxt, %	-1,3	21,7	-0,2	23,8	-0,2
<b>Förvärvad omsättningstillväxt</b>					
(Förvärvade intäkter	(5 922	(19 387	(10 255	(75 259	(10 255
/ organisk omsättning)	/134 477)	/110 470)	/489 070)	/394 960)	/489 070)
= Förvärvad omsättningstillväxt, %	4,4	17,5	2,1	19,1	2,1
<b>Organisk omsättningstillväxt</b>					
Omsättningstillväxt	-1,3%	21,7%	-0,2%	23,8%	-0,2%
- förvärvad omsättningstillväxt	-4,4%	-17,5%	-2,1%	-19,1%	-2,1%
= Organisk omsättningstillväxt, %	-5,7	4,2	-2,3	4,8	-2,3
<b>EBITA-marginal</b>					
(Rörelseresultat	(10 414	(13 813	(37 392	(32 687	(37 392
+ avskrivning förvärvsrelaterade tillgångar	+125)	+341)	+1 116)	+1 362)	+1 116)
/ intäkter	/132 728	/134 477	/487 879	/489 070	/487 879
= EBITA-marginal, %	7,9	10,5	7,9	7,0	7,9
<b>Soliditet</b>					
Eget kapital	192 204	181 352	192 204	181 352	192 204
/ Totala tillgångar	/357 594	/343 368	/357 594	/343 368	/357 594
= Soliditet, %	53,7	52,8	53,7	52,8	53,7

## Definitioner av nyckeltal

C.A.G presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. C.A.G anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och C.A.Gs ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är inte alla jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått definierade enligt IFRS. Definitioner av koncernens nyckeltal presenteras nedan.

<i>Förvärvade intäkter</i> Ökning av rörelsens intäkter hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna	<i>Rullande 12</i> Omsättning och resultat de senaste 12 månaderna
<i>Omsättningstillväxt</i> Ökning av rörelsens intäkter i förhållande till rörelsens intäkter föregående år	<i>Nettomarginal</i> Resultat efter finansiella poster i förhållande till omsättningen
<i>Förvärvad omsättningstillväxt</i> Andel av omsättningstillväxten hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna	<i>Vinstmarginal</i> Periodens resultat i förhållande till omsättningen
<i>Organisk omsättningstillväxt</i> Andel av omsättningstillväxten som inte är hänförlig till förvärv de senaste 12 månaderna	<i>Soliditet</i> Eget kapital i förhållande till balansomslutningen
<i>EBITA (Earnings Before Interest, Taxes, Amortization)</i> Periodens resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar av förvärvsrelaterade tillgångar.	<i>Räntabilitet på eget kapital</i> Periodens resultat i förhållande till periodens ingående eget kapital
<i>EBITA-marginal</i> EBITA i förhållande till omsättningen	<i>Medeltal anställda</i> Genomsnittligt totalt antal heltidsanställda under perioden
<i>EBIT (Earnings Before Interest, Taxes) (Rörelseresultat)</i> Resultat före finansiella poster och skatt	<i>Omsättning per medeltal anställda</i> Totala intäkter i förhållande till medeltal anställda
<i>EBIT-marginal (Rörelsemarginal)</i> EBIT (rörelseresultat) i förhållande till omsättningen	<i>EBITA per medeltal anställda</i> EBITA i förhållande till medeltal anställda
<i>Justerad EBIT-marginal</i> Justerad EBIT (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen	<i>Vägt antal aktier under perioden</i> Det genomsnittliga antalet registrerade aktier under perioden, med hänsyn tagen till emissioner och split
<i>Justerad EBITA-marginal</i> Justerad EBITA (exkluderande förvärvsrelaterade kostnader och andra kostnader av engångskaraktär) i förhållande till omsättningen	<i>Vinst per aktie, SEK</i> Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden
	<i>Vinst per aktie efter utspädning, SEK</i> Periodens resultat i förhållande till vägt antal aktier under perioden, inklusive totalt antal utestående teckningsoptioner