

The logo for C.A.G, consisting of the letters 'C.A.G' in a white, stylized, handwritten font, set against a black rectangular background.

Presentation kvartalsrapport juli – september,

27 oktober 2021

VD Åsa Landén Ericsson

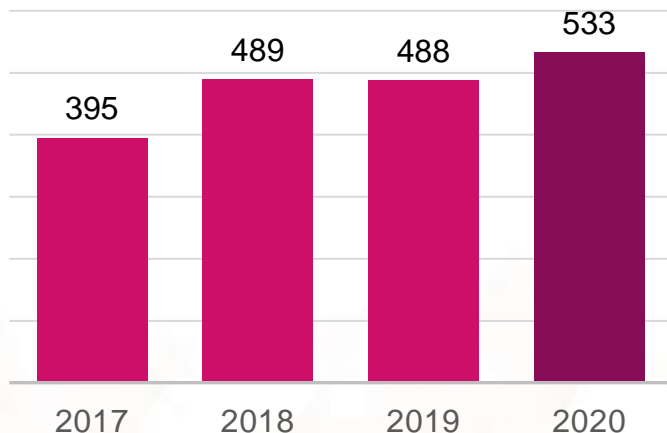
# C.A.G Group AB

Ett stabilt IT-konsultbolag i en spännande framtidsbransch

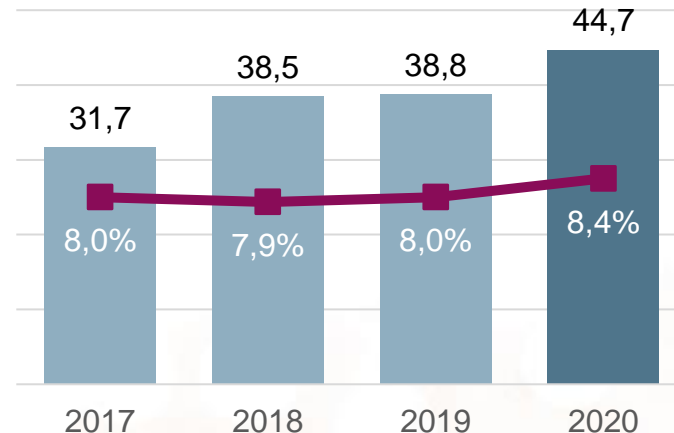
# C.A.G i korthet



Rörelseintäkter, MSEK



Justerad EBIT, % och MSEK



**370**

MEDARBETARE

**23%**

KVINNOR

**>50%**

UTDELNINGSPOLICY  
(RESULTAT EFTER SKATT)

**93**

GREAT PLACE  
TO WORK-INDEX

## Q3: Kvartalet i korthet

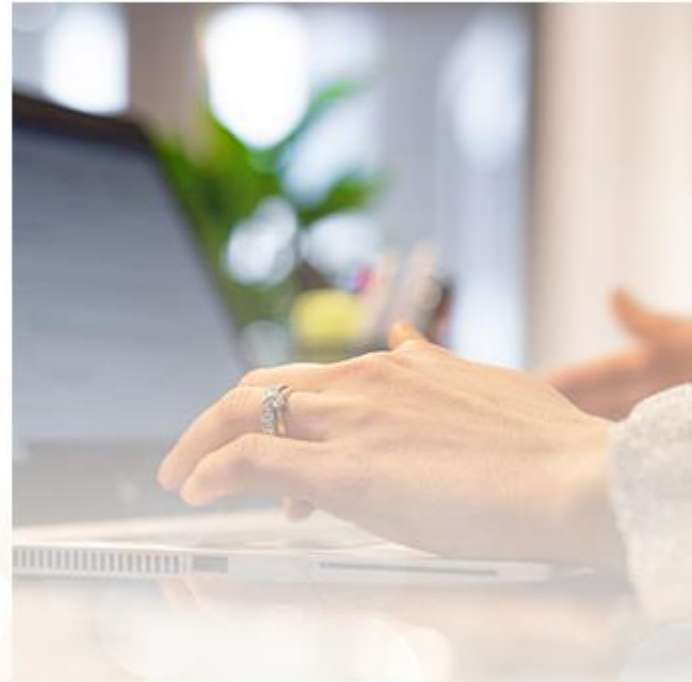
- **Fortsatt stark tillväxt om 25%, varav 9% organisk och 16% förvärvad**
- **Återkommande intäkter ökar från 15% till 20%** via förvärv av LC24 per 1 juli samt god tillväxt inom Drift- & Förvaltningsområdet
- **God efterfrågan** på marknaden. Fortsatt påverkan från uppskjutna projekt inom e-handel
- **Nya finansiella mål för 2022-2025**  
Genom att kombinera organisk tillväxt med förvärv är koncernens ambition att växa under stabil lönsamhet och att vid utgången av räkenskapsåret 2025 uppnå en omsättning om 1 000 MSEK samt att den justerade EBITA-marginalen successivt skall öka till 10 procent



# Q3: Juli – september 2021, MSEK

C.A.G

- **Intäkter 134,0 (107,4), en tillväxt om 24,8%**
  - Förvärvad tillväxt 16,1%
  - Organisk tillväxt 8,7%
- **Justerad EBITA 5,8 (7,1), justerad EBITA-marginal 4,3% (6,6)**
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten -2,5 (5,5)**
- **Medeltal anställda 373 (315), vid periodens slut 372 (316)**
- **Resultat efter skatt 1,5 (4,4)**
- **Vinst per aktie 0,22 (0,66) SEK. Antal aktier 7 045 422 (6 639 996)**



# Januari – september 2021, MSEK

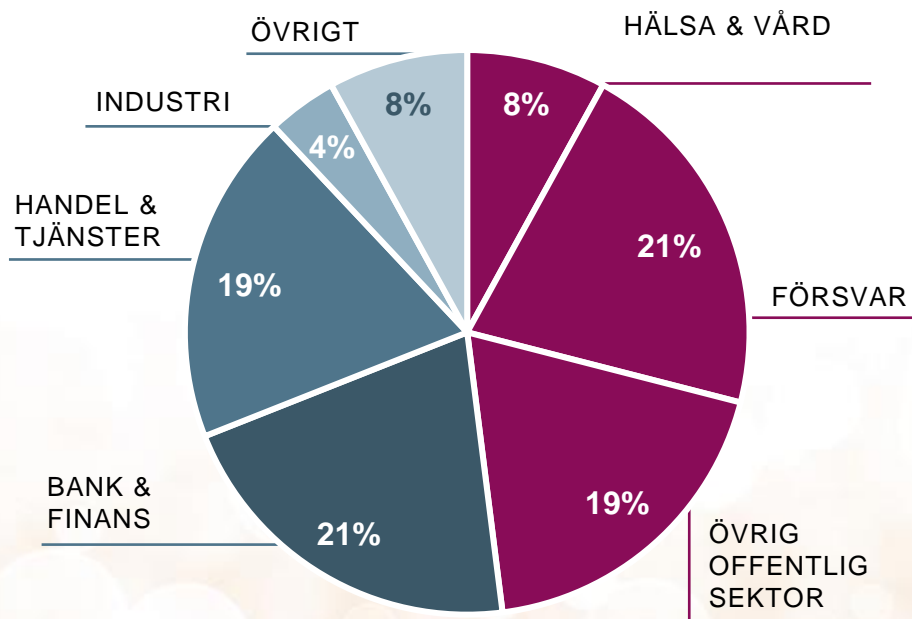
C.A.G

- **Intäkter 467 (389), en tillväxt om 20,1%**
  - Förvärvad 14,4%
  - Organisk 5,6%
- **Justerad EBITA 35,3 (33,0), justerad EBITA-marginal 7,6% (8,5).** F g års marginal exklusive sänkta arbetsgivaravgifter om 5,5 MSEK var **7,1%**. Justerat för sänkta arbetsgivaravgifter ökade resultatet 28%
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten 37,8 (41,4)**
- **Medeltal anställda 370 (322), vid periodens slut 372 (316)**
- **Resultat efter skatt 19,4 (20,2)**
- **Vinst/aktie 2,81 (3,04) SEK. Antal aktier 6 906 637 (6 631 977)**



# Omsättning per kundsegment 2021

C.A.G



Cirka 380 aktiva kunder varav ingen enskild kund svarar för mer än ca 15 procent av omsättningen. Återkommande intäkter utgör ca 20 procent av omsättningen.

- OFFENTLIG SEKTOR 48%
- PRIVAT 52%

*Procent av totala intäkter*

# Samhällsviktiga, hållbara uppdrag



- Vi hjälper bolag som blivit utsatta för **IT-säkerhetsincidenter** med att **utreda angrepp, återställa IT-miljöer och skapa en framtidssäker arkitektur**
- Vi levererar team för **utveckling av en stor biltillverkares bilpools-tjänst**. Tjänsten bidrar till bättre miljö och lägre resursanvändning.
- Vi hjälper en av storbankerna att införa en ny, **global system-lösning för att motverka finansiell brottslighet (AML)**. Vi bistår med verksamhetsexpertis, systemutvecklare och agila ledare
- Vi hjälper FMV att införa nya flygbaser och tillföra ny materiel när Försvarsmakten bygger ut flygbasorganisationen. Arbetet omfattar gränssnitt mot **ledningssystem, flygplanssystem och infrastruktur**
- Vi bidrar till att säkerställa rent vatten för samhällen globalt genom att **kvalitetssäkra styrningen av vattenpumpar** för Xylem. Effektiv pumpning med låg energiförbrukning är målet



# CUSTOMERS





# En av Sveriges bästa arbetsplatser

C.A.G



Sveriges Bästa Arbetsplatser™  
Great Place To Work. SVERIGE 2021

**Bästa arbetsplatsen!**  
93% av våra medarbetare anser att C.A.G är en mycket bra arbetsplats. Det är vi stolta över.

## Starka värderingar och **Passion för utveckling**

- Kompetent
- Omtänksam
- Långsiktig
- **Trust-index 90 (88)** (IT-konsulting 87)
- **GPTW-index 93 (92)** (IT-konsulting 92)
- Andel kvinnor 23%

**Great  
Place  
To  
Work.®**

**Certifierad**

MARS 2021–FEB 2022

SE

# Teknik- & Marknadstrender

Digitalisering  
&  
automatisering

Verksamhets-  
driven IT

Regelverk  
&  
compliance

Cybersecurity

Outsourcing  
&  
Cloud

BI, AI, Machine  
Learning,  
Data Discovery

# Genomförda förvärv



- Jan 2018 C.A.G MER Consulting, Bank & Finans
- Juli 2018 Avyttring, C.A.G Mälardalen
- Aug 2019 C.A.G Engvall, Cybersecurity
- Jan 2020 C.A.G Consoden, Försvar och e-hälsa, Uppsala
- Jan 2021 C.A.G Ateles, e-handel, Linköping och Olso
- April 2021 Cadeia, Business Intelligence & CPM, del av C.A.G Arete
- Juli 2021 LC 24 IT Assistans, Drift & Förvaltning, del av C.A.G Datastöd

# Förvärvsstrategi

C.A.G

## STRATEGI

- Stärk befintliga kundvertikaler
- Addera intressanta teknik- och kompetensområden
- Självständiga dotterbolag
- Plug-in förvärv

## URVALSKRITERIER

- Ej turnaround-situationer
- Bolag med bra ledningar
- Hållbar affärsmodell
- Inte för små bolag
- Fokus på storstadsgeografier och universitetsstäder med försvarsanknytning
- Gärna hög aktieandel i köpeskillingen
- Extra viktigt med kulturell passning vid inkråmsförvärv

## FOKUSOMRÅDEN

- Kundvertikaler:
  - Bank & Finans
  - Försvar
  - e-handel
- Teknikspecialister och rådgivare
- Cybersecurity
- Business Intelligence, AI, Machine Learning, etc
- Integration

# Varför C.A.G?



## Ett stabilt IT-konsultbolag i en spännande framtidsbransch

### BALANSERAD SEKTORMIX

- Hög andel offentlig sektor
- 20% inom försvarsområdet
- Stockholm geografisk tyngdpunkt

### DRIFT OCH FÖRVALTNING

- 20% av omsättningen återkommande intäkter
- Bank & Finans:
  - 3-årsavtal och värdeadderande tjänster
  - Högkvalitativ kundbas
  - God lönsamhet

### HÖG KOMPETENSIVÅ

- Värdeskapande teknikområden:
  - Cybersäkerhet
  - Systemutveckling
  - Testautomation
  - Molnlösningar och säker IT-drift

### FÖRVÄRVS- DRIVET

- Sex förvärv de tre senaste åren
- Stark balansräkning med bra förvärvsutrymme
- Decentraliserad struktur attraherar och underlättar integration

### ...OCH DESSUTOM...

- Stabil utdelningshistorik
- Stark företagskultur, värderingsdrivet
- Välrenommerade institutioner på ägarlistan och högt medarbetarägande

# Framtiden?



- Förvärv och innovation
- Organisk tillväxt
  - Återkommande intäkter
  - Rekrytering
  - Effektiv beläggning
  - Aktivt försäljningsarbete
  - Ramavtal
- Hållbarhet och värderingar
- Aktiv intern och extern kommunikation

**Tack! Frågor?**

Sveriges BÄsta  
Arbetsplatser™

Great  
Place  
To  
Work.

SVERIGE  
2021



C.A.S.

Passion för utveckling